

No. 1

enero / 2017

# INFORME ANUAL

Cumplimiento de objetivos  
de trabajo

## CUADERNOS INFORMATIVOS



PLAN MAESTRO-OFICINA DEL HISTORIADOR DE LA CIUDAD DE LA HABANA

# INFORME ANUAL

La misión de la Dirección Plan Maestro es garantizar el desarrollo integral de la Zona Priorizada para la Conservación (ZPC), dictando políticas y estrategias urbanas, diseñando instrumentos innovadores de planificación, regulación, manejo de la información, monitoreo y control del territorio, y promoviendo mecanismos de concertación, que doten a la Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana de un modelo de gestión que asegure la sostenibilidad cultural, social, económica y ambiental en su jurisdicción

|   |    |
|---|----|
| Presentación de la dirección Plan Maestro | 3  |
| Resultados de trabajo 2016                | 4  |
| Trabajo docente de Plan Maestro           | 5  |
| Visibilidad Institucional                 | 15 |
| Cooperación Internacional                 | 3  |
| Publicaciones                             | 4  |
| RED OHC/OCC                               | 5  |
| Anexos                                    | 3  |

Autores: Consejo de Dirección de  
Plan Maestro  
Edición: María Victoria Pardo  
Diseño: Catherine Álvarez García  
Revisión técnica: Patricia Rodríguez Alomá  
Fotos: Fondos del Plan Maestro

# 1. PRESENTACIÓN DE LA DIRECCIÓN PLAN MAESTRO

La Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana (OHCH) fue fundada en 1938, destacándose desde entonces en la labor de salvaguarda del patrimonio cultural de la ciudad capital y de la Nación. Desde 1981 lidera la rehabilitación del Centro Histórico de La Habana y posteriormente, en 1993, se aprueba el Decreto-Ley 143<sup>1</sup> del Consejo de Estado, mediante el cual se le otorga a dicho Centro la categoría de Zona Priorizada para la Conservación, reforzándose legalmente las competencias de la Oficina del Historiador como institución pública responsable del desarrollo integral del Centro Histórico. Actualmente, la OHCH está subordinada al Consejo de Ministros de la República de Cuba, y está constituida por un sistema presupuestado en el que se integran direcciones, unidades y algunas empresas especializadas. Formando parte de este sistema, se encuentra la Dirección de Plan Maestro.

El Plan Maestro para la Revitalización Integral de La Habana Vieja fue fundado en diciembre de 1994, con el objeto de estudiar la problemática del Centro Histórico y dictar las estrategias y acciones para su recuperación. Es una de las direcciones estratégicas que integran el sistema organizativo de la Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana (OHCH) y se subordina directamente al Historiador de la Ciudad de La Habana.

## 1.1 Misión

La misión de la Dirección Plan Maestro es garantizar el desarrollo integral de la Zona Priorizada para la Conservación (ZPC), dictando políticas y estrategias urbanas, diseñando instrumentos innovadores de planificación, regulación, manejo de la información, monitoreo y control del territorio, y promoviendo mecanismos de concertación, que doten a la Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana de un modelo de gestión que asegure la sostenibilidad cultural, social, económica y ambiental en su jurisdicción.

## 1.2 Objetivos de trabajo

La Oficina de Plan Maestro organiza su trabajo a partir de cuatro objetivos fundamentales que derivan de su Misión y que, a su vez, responden al

cumplimiento de determinados lineamientos de la Política económica y social del Partido.

**1º** Dictar políticas de desarrollo urbano integral para la ZPC, a partir de estudios especializados y el diseño y monitoreo de instrumentos de planificación y gestión urbana, teniendo en cuenta las más actuales tendencias en los ámbitos socioculturales, socioeconómicos y medioambientales, e introduciendo innovaciones derivadas de investigaciones enfocadas al desarrollo.

Relacionado con los Lineamientos: IV-120; VI-163; I-2; 5; V-137; IX-262; X-278; XI-292, 295, 298.

**2º** Ejercer el control territorial y realizar trámites y licencias urbanas, en correspondencia con las facultades delegadas.

Relacionado con los Lineamientos: IV-120; VI-163; I-2; 5; IX-262; XI-292, 295, 298.

**3º** Generar, procesar y divulgar información especializada del territorio de la ZPC o elaborada en función de la gestión de su desarrollo integral, u otra de interés para la salvaguarda y el conocimiento del patrimonio cultural.

Relacionado con los Lineamientos: VI-163; XI-295; 298.

**4º** Sistematizar y difundir el modelo de gestión que aplica la Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana, así como transferir conocimientos innovadores en materia de gestión del desarrollo integral de zonas patrimoniales urbanas y el manejo de la información asociada a ellas.

Relacionado con los Lineamientos: V-137; II-80.

## 1.3 Funciones

**1º** Ejecutar y controlar las políticas del Estado y el Gobierno referidas a la preservación, conservación y restauración del patrimonio, el desarrollo cultural, social, ambiental, físico y económico de la ZPC, donde se considera la comunidad protagonista y beneficiaria.

**2º** Coordinar las actividades que, en atención a los requerimientos establecidos por la UNESCO y la normativa internacional convenida por el país, corresponde a la OHCH con el Bien declarado Patrimonio Mundial y su zona de amortiguamiento.

---

<sup>1</sup> Actualizado y concordado al 2015.

**3°** Elaborar y/o actualizar los derroteros para la ZPC, el Bien declarado Patrimonio Mundial y su Zona de Amortiguamiento.

**4°** Formular, dirigir y controlar los planes de restauración de la ZPC, y velar por la preservación de los valores históricos culturales de La Habana.

**5°** Establecer las pautas del desarrollo integral, equitativo, próspero y sostenible y la salvaguarda de los valores patrimoniales de la ZPC a través de instrumentos de planeamiento, gestión y control urbanos que definen políticas, estrategias y acciones bajo una perspectiva de sostenibilidad ambiental, urbano-arquitectónica, socioeconómica y sociocultural, construidos de manera concertada con actores de diversas escalas y en especial con el gobierno del territorio; para lo cual deberá:

a) Coordinar y realizar investigaciones históricas, culturales, sociales, demográficas, económicas y ambientales en el ámbito del desarrollo territorial y el urbanismo, teniendo en cuenta el patrimonio cultural tangible e intangible.

b) Caracterizar y diagnosticar con enfoque transdisciplinario las problemáticas y potencialidades territoriales.

c) Elaborar el Plan Parcial de la ZPC: Plan de Desarrollo Integral (PEDI), que incluya la Gestión del Desarrollo, el Ordenamiento Urbanístico y el Plan de Acción.

d) Elaborar los Planes Especiales, de Detalle Urbano, Programas, y los demás instrumentos de planeamiento y gestión urbana que faciliten el desarrollo territorial.

e) Articular los instrumentos de planeamiento, gestión y control urbanos, con los planes e intereses de desarrollo de las entidades locales del sector estatal y no estatal de la ZPC.

f) Articular los instrumentos de planeamiento, gestión y control urbanos, con los planes y programas de entidades municipales, provinciales y nacionales con incidencia en la ZPC.

g) Atender, evaluar e incorporar, en los instrumentos de planificación, los planteamientos que se realicen por los delegados del Poder Popular de las circunscripciones, así como facilitar y estimular vías de participación ciudadana.

h) Formular y actualizar las Regulaciones Urbanísticas.

i) Identificar los locales, inmuebles y parcelas libres que constituyen el potencial de desarrollo territorial y proponer aquellos que deban ser inscritos a favor de la OHCH.

j) Proponer grados de protección a inmuebles, espacios urbanos, monumentos y prácticas sociales, actualizándolos en consonancia con el avance del proceso restaurador.

**6°** Gestionar la implementación de las políticas, estrategias y acciones urbanas orientadas al desarrollo integral y la salvaguarda de los valores patrimoniales de la ZPC; para lo cual deberá:

a) Coordinar la Comisión De Uso de Suelo.

b) Conceder o denegar autorizaciones para usos y obras, tanto a personas naturales como jurídicas, y velar por su cumplimiento.

c) Monitorear la ejecución del Plan de Desarrollo Integral (PEDI).

d) Monitorear los Planes Especiales, de Detalle Urbano, Programas, y los demás instrumentos de planeamiento que faciliten el desarrollo territorial.

e) Exigir el cumplimiento de las Regulaciones Urbanísticas.

f) Participar en la elaboración de los lineamientos para la confección del Plan de Inversiones de la OHCH.

g) Coordinar acciones con autoridades locales y representantes de los órganos, organismos y entidades, con la finalidad de evaluar y desarrollar asuntos vinculados a su actividad y el cumplimiento de los planes y programas de preservación y restauración en las ZPC.

h) Fiscalizar, en los asuntos de su competencia, las acciones de los órganos, organismos y entidades, velando porque las mismas se correspondan con las políticas y normativas urbanísticas aprobadas, y de ser necesario, cuando existan motivos que lo justifiquen, proponer al Historiador de la ciudad de La Habana la suspensión de su ejecución.

i) Orientar y fiscalizar al Departamento de Inmuebles y Vivienda de la Unidad Presupuestada Sociedad y Educación, el cumplimiento de las normas establecidas para el otorgamiento de permisos de modificación de viviendas, control demográfico de la población y permisos a trabajadores por cuenta propia para ejercer en sus viviendas o locales.

j) Mantener informado al Historiador de la ciudad de La Habana sobre las distintas situaciones o hechos que afecten el patrimonio, y a la autoridad facultada para su solución.

k) Identificar, acompañar y monitorear proyectos socioeconómicos, socioculturales y comunitarios novedosos.

**7°** Divulgar información especializada de la ZPC y su modelo de gestión, así como difundir y transferir conocimientos innovadores en materia de gestión del desarrollo integral y la salvaguarda de zonas patrimoniales y el manejo de la información asociada a ellas; para lo cual deberá:

a) Desarrollar y actualizar el Sistema Integral de Gestión de la Información (SIGI).

b) Producir información y generar publicaciones en diferentes formatos, para apoyar la ejecución de planes, programas y proyectos de rehabilitación, trabajos académicos y de otra índole, así como para promocionar la labor de Plan Maestro y de la OHCH.

c) Participar en el desarrollo y actualización del portal de la OHCH.

d) Brindar información especializada y servicios de asesoría en las temáticas afines.

e) Diseñar y ofrecer cursos, conferencias, pasantías, recorridos especializados y otras actividades encaminadas a la transmisión de los conocimientos derivados de la labor de Plan Maestro y del Modelo de Gestión aplicado por la OHCH.

f) Ofrecer consultoría especializada en materia de planeamiento, gestión y control urbano, manejo de la información territorial, y otras especialidades relativas al desarrollo integral de zonas de valor patrimonial.

g) Coordinar el perfil de Gestión Urbana en la carrera Gestión y Preservación del Patrimonio Histórico Cultural del Colegio San Gerónimo de La Habana.

h) Coordinar eventos nacionales e internacionales con el fin de facilitar la gestión del conocimiento relacionado con el desarrollo integral de zonas de valor patrimonial.

i) Establecer relaciones con instituciones afines en el ámbito nacional e internacional, para el intercambio de experiencias, asesorías y con objetivos académicos y de investigación.

**8°** Implementar, coordinar y controlar el Sistema de Información Territorial en la ZPC que registra la información oficial del territorio validada por la OHCH; para lo cual deberá:

a) Desarrollar un sistema integrador de aplicaciones y servicios informáticos.

b) Desarrollar y actualizar la información cartográfica, alfanumérica y de imágenes.

**9°** Participar en la conceptualización, preparación y coordinación técnica de proyectos con la Dirección de Cooperación Internacional de la OHCH.

**10°** Coordinar la Red de Oficinas del Historiador y del Conservador de las Ciudades Patrimoniales de Cuba

**11°** Participar en la elaboración y/o actualización de derroteros para zonas de alta significación ambiental e importancia histórica cultural en La Habana.

**12°** Representar a la OHCH ante instituciones y en redes nacionales, regionales e internacionales afines a su competencia.

## 1.4 Marco Legal

La actividad del Plan Maestro está amparada por legislaciones de diverso rango. La principal de ellas, el Decreto Ley 143, reconoce competencias a la OHCH y al Historiador, que son ejecutadas por nuestra entidad. También existen normativas que mandatan al propio Plan Maestro para el ejercicio de determinadas competencias o a la Directora para realizar determinadas tareas.

## COMPETENCIAS QUE ASUME PLAN MAESTRO

DL 143, de 1993 (Concordado en 2015)

**Artículo 3.1.** – (Modificado) La Oficina del Historiador de la ciudad de La Habana tiene competencia en su perfil cultural sobre toda la provincia de La Habana...

**Artículo 6.1.**- (Modificado) La Oficina del Historiador de la ciudad de La Habana tiene como funciones principales, las siguientes:

a) Preservar la memoria material y espiritual de la capital de la República de Cuba como expresión de la historia nacional, divulgándola y honrándola por todos los medios de difusión natural y técnico-científicos y por su acción continua sobre estos bienes de la nación;

b) Dirigir y controlar los planes de restauración de la Zona Priorizada para la Conservación, y velar por la preservación de los valores históricos en el resto de La Habana;

c) Fiscalizar las actividades que con relación a los bienes que integran la Zona Priorizada para la Conservación, lleven a cabo las entidades enclavadas en esta;

f) Conceder o denegar autorizaciones para obras y usos de los espacios urbanos en la Zona Priorizada para la Conservación;

**Artículo 11.**- (Modificado) El Historiador de la ciudad de La Habana, tiene las atribuciones y obligaciones siguientes:

b) Controlar el cumplimiento de las políticas del Estado y el Gobierno, relativas al desarrollo de la Zona Priorizada para la Conservación, y preservar los valores históricos y culturales en el resto de La Habana;

c) Presentar, ante la autoridad que corresponda, propuestas de acciones para el desarrollo de la actividad a su cargo;

d) Fiscalizar las acciones de los órganos, organismos y entidades que participan en el desarrollo de inversiones y actividades económicas en la Zona Priorizada para la Conservación, velando porque se correspondan con las políticas y normativas aprobadas, y de ser necesario, cuando existan motivos que lo justifiquen, proponer al Presidente del

Consejo de Estado y de Ministros la suspensión de su ejecución;

f) Velar por el cumplimiento de las regulaciones urbanísticas aprobadas en la Zona Priorizada para la Conservación;

g) Atender, en lo que le corresponda, los planteamientos que se realicen por los delegados del Poder Popular de las circunscripciones enclavadas en la Zona Priorizada para la Conservación;

h) Mantenerse informado y opinar, en lo que le corresponda, sobre las distintas situaciones o hechos que se presenten en la Zona Priorizada para la Conservación, con independencia de la autoridad facultada para su solución;

i) Coordinar acciones con autoridades locales y representantes de los órganos, organismos y entidades, con la finalidad de evaluar asuntos vinculados a su actividad, y el cumplimiento de los planes y programas de preservación y restauración en la zona priorizada para la conservación;

j) Mantener estrechas relaciones de trabajo y coordinación con los presidentes de los consejos de la Administración municipales de los territorios enclavados en la Zona Priorizada para la Conservación;

### **Resolución N° 294 de 2007, del Ministerio de Economía y Planificación**

Faculta a la OHCH (Plan Maestro) para otorgar las siguientes autorizaciones: dictamen técnico, microlocalización, licencia de trabajos preliminares, licencia de construcción, habitable, utilizable, en la Zona Priorizada para la Conservación.

## NOMBRAMIENTO Y FACULTADES DE LA DIRECTORA DE PLAN MAESTRO

### **Resolución N° 40 de 2003 del Historiador (Derogada por la Resolución N° 18 de 2015)**

El Historiador de la Ciudad de La Habana, designa a la Arq. Patricia Rodríguez Alomá en el cargo de la Directora de Plan Maestro de la OHCH.

**Resolución No. 18 de 2015, del Historiador**  
Ratifica como cuadro a la Arq. Patricia Rodríguez

Alomá, y la designa como Directora de Plan Maestro de la OHCH.

#### **Resolución N° 143 de 2015 de la OHCH**

Se autoriza a la Arq. Patricia Rodríguez Alomá, Directora de Plan Maestro de la OHCH, para firmar las solicitudes de consultas a tramitar ante los órganos competentes, denominados de consulta, y cuyas respuestas se requieren previo a la emisión de los permisos que son obligatorios para la aprobación y ejecución de la inversión dentro de la Zona Priorizada para la Conservación, según lo establecido en el Decreto No. 327, de 2014.

#### **Resolución N° 9 de 2016, del Historiador**

Faculta a la Directora para negociar y suscribir a nombre y en representación de la entidad, los negocios jurídicos y documentos que se relacionen con el desempeño de la actividad que tiene a su cargo.

#### **Resolución N° 31 de 2013, del Historiador**

Pone en vigor el Reglamento de la Red de Oficinas del Historiador y del Conservador de las ciudades patrimoniales de Cuba, en el que se designa al Director de la Oficina del Plan Maestro de La Habana como Coordinador General de la RED.

## Capital Humano<sup>2</sup>

| GRUPOS                                       | 2.1<br>COMPOSICIÓN<br>DE LA FUERZA<br>DE TRABAJO | 2.1.1<br>POR SEXO |           | 2.1.2<br>RANGO DE<br>EIDADES | 2.1.3<br>Nivel de escolaridad |           |              |
|--|--|-------------------|-----------|------------------------------|-------------------------------|-----------|--------------|
|  |  | F                 | M         |                              | Tec.                          | Univ.     | MSc./<br>Dr. |
| Dirección                                    | 6  | 4                 | 2         | 20-60                        | 4                             |           | 1/1          |
| Grupo Planeamiento y Gestión Urbana          | 8  | 3                 | 5         | 30-65                        |                               | 5         | 3            |
| Grupo Investigación, Desarrollo e Innovación | 5  | 2                 | 3         | 25-60                        |                               | 3         | 2            |
| Grupo Gestión del Conocimiento               | 7  | 6                 | 1         | 25-55                        | 2                             | 3         | 2            |
| Grupo Trámite y Control Territorial          | 7  | 7                 |           | 20-60                        | 2                             | 2         | 3            |
| Grupo Sistema de Información Territorial     | 6  | 3                 | 3         | 25-60                        |                               | 5         | 1            |
| <b>Total</b>                                 | <b>39</b>  | <b>25</b>         | <b>14</b> | <b>20-60</b>                 | <b>8</b>                      | <b>21</b> | <b>13</b>    |

## Cantidad de Cuadros<sup>3</sup>

| CUADRO                   | 3.1 POR SEXO | 3.2 POR RANGO DE EDAD | 3.3 NIVEL CULTURAL                          |
|--------------------------|--------------|-----------------------|---|
| Patricia Rodríguez Alomá | F            | 57                    | Arquitecta; Dra. En Ciencias Técnicas.      |
| Pablo Fonet Gil          | M            | 56                    | Licenciado en Geografía; MSc. en Urbanismo. |

<sup>2</sup> Corresponde al punto 2 del Guión de la OHCH.

<sup>3</sup> Corresponde al punto 3 del Guión de la OHCH.

## 2. RESULTADOS DE TRABAJO 2016<sup>4</sup>

Plan Maestro es una entidad que realiza una labor sumamente compleja, multisectorial, multiactoral y multiescalar; es por ello que a mediados de 2015 se comenzó a evaluar la conveniencia de organizar el trabajo por procesos y subprocesos.

En 2016 esta idea se materializó, y aunque administrativamente se mantienen los tradicionales Grupos de Trabajo, que reúnen a los especialistas

y técnicos afines con el perfil del grupo, el trabajo se organiza y controla técnicamente por procesos, lo cual ha favorecido la necesaria interrelación entre todos los profesionales.

Ello demandó la reorganización de los objetivos y tareas de los grupos y especialistas. Los procesos son coordinados por los especialistas principales (véase organigrama institucional), pero involucra a trabajadores de toda la institución e incluso de otras entidades del Sistema OHCH.

| PROCESOS INSTITUCIONALES                       | OBJETIVOS | SUBPROCESOS   | ESPECIALISTAS INVOLUCRADOS                                     |
|--|-----------|---|--|
| Dirección Institucional (DI)                   | 1,2,3 y 4 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Organización del Trabajo</li> <li>- Ambiente de Control</li> <li>- Gestión del capital Humano</li> <li>- Visibilidad institucional</li> <li>- Atención a quejas</li> </ul> | 12<br>I+D+i: 3<br>PyG:2<br>SIT:1<br>TyC:1<br>GC:1<br>DI:4      |
| Planeamiento y Gestión territorial (PyG)       | 1         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Planeamiento urbano</li> <li>- Gestión Urbana</li> <li>- Concertación y Consulta</li> </ul>  | 21<br>I+D+i: 4<br>PyG:8<br>SIT:5<br>TyC:1<br>GC:1<br>DI:2      |
| Trámites y Control territorial (TyC)           | 2         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Trámites urbanos</li> <li>- Comisión de Uso de suelo</li> <li>- Vigías del patrimonio</li> <li>- Órgano de Consulta/<br/>Ventanilla única</li> </ul>                       | 25<br>I+D+i: 4<br>PyG:7<br>SIT:4<br>TyC:6<br>DI:4              |
| Sistema de Información territorial (SIT)       | 3         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gestión de la información territorial</li> <li>- Servicios de información especializada</li> <li>- Desarrollo de aplicaciones</li> </ul>                                   | 10<br>I+D+i: 1<br>PyG:3<br>SIT:6                               |
| Investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) | 1 y 3     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Investigaciones aplicadas</li> <li>- Instrumentos innovadores de gestión urbana</li> </ul>   | 19<br>I+D+i: 5<br>PyG: 6<br>SIT: 2<br>TyC: 2<br>GC: 2<br>DI: 2 |
| Gestión del Conocimiento (GC)                  | 3 y 4     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Información y asesoría urbana</li> <li>- Acompañamiento a proyectos locales</li> <li>- Eventos, seminarios y talleres</li> <li>- Comunicación institucional</li> </ul>       | 21<br>I+D+i:4<br>PyG:5<br>SIT: 2<br>TyC:1<br>GC:7<br>DI:2      |

<sup>4</sup> Corresponde al punto 9 del Guión de la OHCH.

## 2.1 Proceso de Dirección Institucional

### SUBPROCESO: ORGANIZACIÓN DEL TRABAJO

Para la construcción de los planes de trabajo anuales; la aplicación de los nuevos estilos de trabajo, mucho más articulado que antes; para priorizar tareas y definir extra planes, y en general para el perfeccionamiento de nuestra labor, se creó el espacio del Consejo Técnico, que con una frecuencia semanal asegura la interacción entre todos los especialistas principales y la Dirección, para una mejor distribución y control de las tareas, así como la transmisión de ideas y orientaciones o los reajustes de lo planificado. Una vez al

mes se reúne el Consejo de Dirección, en cuyo marco se toman decisiones de índole administrativo y se interactúa con el núcleo PCC y la sección sindical de la CTC.

Es un objetivo de la dirección de Plan Maestro perfeccionar estos nuevos mecanismos de trabajo; para ello se ha incorporado al equipo una colega<sup>5</sup> que lleva los temas de organización de los planes de trabajo y un estudiante de ingeniería industrial,<sup>6</sup> que labora en la mejor comprensión del trabajo por procesos.

También como parte del perfeccionamiento del trabajo se ha identificado el total de los procedimientos requeridos para el mejor desempeño de las responsabilidades de la entidad.

### EN 2016 SE REDACTARON SIETE PROCEDIMIENTOS

| TÍTULO  | ESPECIALISTA      |
|---|-------------------|
| Otorgamiento de la Condición Amigos del Patrimonio                                      | Maidolys Iglesias |
| Reglamento del TCP en la ZPC  | Pablo Fornet      |
| Evento de Manejo y Gestión de Centros Históricos y el curso de postgrado                | Limbania Torres   |
| Procedimiento de Plan Maestro para la Solicitud de adiestrados                          | Limbania Torres   |
| Procedimiento de Plan Maestro para el proceso de Investigación, desarrollo e innovación | Niurka Cruz       |
| Procedimiento de Plan Maestro para el subproceso de acompañamiento a proyectos locales  | Laura Molina      |
| Procedimiento para proceso de Trámites y Control  | Beatriz Osorio    |

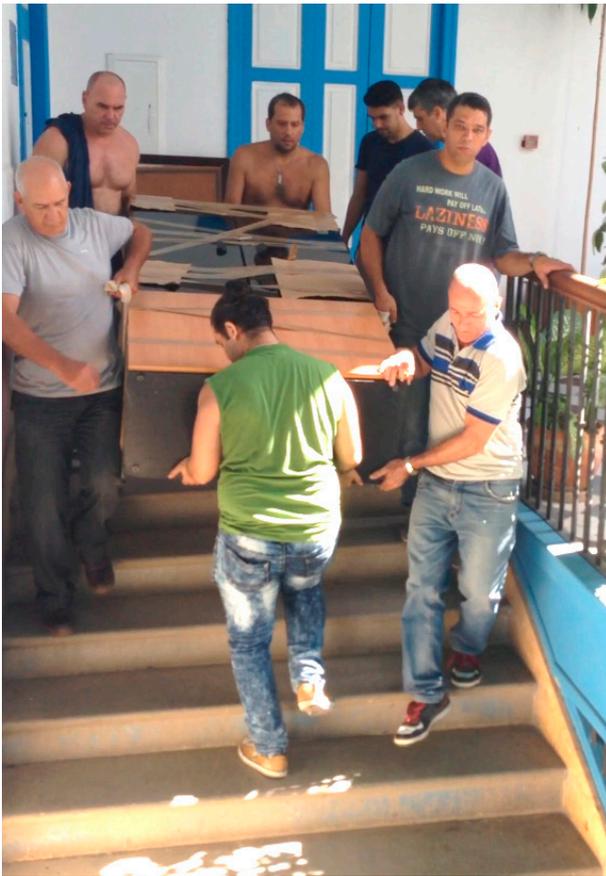
Durante el período analizado se produjo, en el último trimestre, la mudanza total de la oficina hacia su sede definitiva en Mercaderes 114-116. Ya en 2015 se había mudado uno de los grupos de trabajo: Trámites y Control Territorial; si bien este último mejoró relativamente sus condiciones de

trabajo,<sup>7</sup> durante todo el 2016 la labor en general de toda la oficina se hizo más compleja, al estar divididos los trabajadores en dos sedes. También se presentaron dificultades adicionales cuando una vez trasladados a la nueva sede todos los archivos, documentos, y gran parte del mobiliario,

<sup>5</sup> Actualmente en 6º año del Colegio Universitario de San Gerónimo, perfil de Gestión Urbana.

<sup>6</sup> Hará sus prácticas docentes y Trabajo de Diploma con nosotros, con el objetivo de continuar su servicio social y adiestramiento en el Plan Maestro.

<sup>7</sup> Al estar habitada una obra, aún en inversión, hubo dificultades con el abasto de agua, el polvo, el ruido, etc.



la instalación de la pizarra eléctrica demoró dos meses, por falta de componentes para su conformación.

Sería oportuno reconocer el esfuerzo grande que realizó la UPI para adelantar los trabajos constructivos de la sede, y muy especialmente el profesionalismo y disposición del grupo Plaza Vieja; también de la última brigada de constructores, eficientes, serios y cumplidores de los plazos pactados. El Plan Maestro agradece a todos ellos, por haber hecho posible que esta dirección tenga una sede adecuada al rol que desempeña.

Durante este año también se actualizó el Manual Organizativo General (MOG).

## SUBPROCESO: AMBIENTE DE CONTROL

En el año 2016, como parte del control interno de la institución, se actualizaron dos documentos de singular importancia: el Expediente Acciones de Control y el Plan Prevención de Riesgo, tareas ejecutadas por el Consejo de Dirección de Plan Maestro; además se procedió a la adaptación de la Resolución 60 a las competencias de esta dirección.

Como parte de las acciones de autocontrol, en el mes de abril, se decidió hacer una autoauditoría, para chequear el cumplimiento del Plan de Medidas; el grupo encargado de la misma estuvo compuesto por Carlos Laborí Rivera, Francisco Volta Díaz, Arturo Pedroso Ales e Ileana Aguilar Rasines, y llegaron a las siguientes conclusiones:

- Está pendiente por realizar el procedimiento del Departamento del Grupo de Control Territorial (se incorporó al centro un estudiante de Ingeniería Industrial, el cual apoyó la redacción de dicho procedimiento).
- Dar especial atención al a Cra. Neidy Flores, trabajadora joven de nuestro Centro, que realiza una función muy importante en ese grupo, en la organización de los turnos a la población, en el chequeo de los expedientes y en el proceso final de archivo de los mismos (se han gestionado cursos de capacitación para la Cra. elevando su preparación en los temas mencionados).

- Continuar trabajando en la terminación de los locales que aún faltan en la nueva Sede del Plan Maestro (ya concluyó los trabajos de terminación de los locales aunque queda pendiente un local que tiene goteras).

- Decidir los integrantes de la Comisión de Uso de Suelo y nombrar a su Presidente (ya se determinaron los integrantes y se nombró como Presidente al Cro. Carlos Laborí Rivera).

- Se ha hecho un trabajo satisfactorio por el Grupo de Control Territorial: se ha trabajado en la organización, se le ha asignado a cada especialista una tarea específica y se le exige que cumpla la misma. Existe mucho más control y eficiencia en el trabajo actual que desarrolla este grupo y se considera a la Cra. Beatriz Osorio, una especialista muy capacitada, con el nivel de organización requerido para desempeñar la nueva función de Especialista Principal de este grupo (No obstante se mantiene la necesidad de perfeccionar la organización de los archivos y la base de datos).

En el mes de abril, la Dirección Plan Maestro recibió una visita de control del Departamento de Organización, Planificación e Información de la OHCH, con el objetivo de comprobar la correcta aplicación de la Instrucción No. 1 en la confección del sistema de planificación, la correspondencia de los planes de las áreas con el Plan de la Dirección, la elaboración y análisis de los informes de cumplimiento, así como el archivo de los planes y documentación establecida. En dicho control se detectaron algunas deficiencias, fundamentalmente por la ausencia de un planificador.

## SUBPROCESO: GESTIÓN DE CAPITAL HUMANO

En este sentido se realizaron algunos movimientos internos: la especialista Martha Oneida Pérez se trasladó a la Sociedad Civil Patrimonio, Comunidad y Medioambiente, donde se desempeña como Presidenta. Por ello la especialista Maidolys Iglesias, quien formaba parte del grupo I+D+i, paso a dirigir el grupo Gestión del Conocimiento. Asimismo se procedió a la relocalización de la adiestrada Sandra F. González hacia el grupo Trámites y Control, donde ha demostrado responsabilidad, rapidez y capacidad para asumir las tareas que le han sido otorgadas, siendo de gran apoyo para el grupo, por lo que se está solicitando que permanezca fija en el centro, una vez concluido su servicio social y periodo de adiestramiento.

También se incorporaron a Plan Maestro nuevos trabajadores que apoyan el trabajo del centro y complementan el equipo para garantizar el cumplimiento satisfactorio de nuestros objetivos de trabajo, tales como Carmen Díaz, graduada de Arquitectura, por lo que se está adiestrando en el grupo de Planeamiento Urbano; Asiel Blanco, Licenciado en Economía que integra el grupo I+D+i; Catherine Álvarez, diseñadora del grupo Gestión del Conocimiento, cuyo trabajo ha sido de gran utilidad debido al cúmulo de publicaciones que se han realizado durante el año, fundamentalmente en el segundo semestre; y Daniela Díaz, estudiante de sexto año del Colegio San Gerónimo, quien se ocupa de la Organización y Planificación del trabajo, formando parte del equipo de la dirección.

### SUBPROCESO: ATENCIÓN A QUEJAS Y RECLAMACIONES

Se atendieron 18 reclamaciones de manera general, de ellas 17 realizadas por personas naturales y una realizada por personas jurídicas. En su totalidad se relacionan con violaciones en las regulaciones urbanas, ya sean irregularidades en acciones constructivas en espacios comunes, medianeros, ocupación del espacio público y en temas relacionados con procedimientos (Anexo 1). Se realizaron, también, dos despachos con órganos de enfrentamiento al delito. Este proceso, considerado clave para el cum-

## 2.2 Proceso de Planeamiento y Gestión Urbana

plimiento de la Misión de Plan Maestro está estructurado por cuatro subprocesos: planeamiento urbano, gestión urbana, monitoreo y concertación/consulta.

### SUBPROCESO: PLANEAMIENTO URBANO

Durante el período se trabajó en la preparación de varios instrumentos de planeamiento urbano: el Plan de Desarrollo Integral (PEDI 2030); el Plan de Manejo de la Zona Protegida Bahía de La Habana (PM ZPBH), la actualización de las Regulaciones Urbanísticas del Centro Histórico de La Habana (RRUU CH) y varios Estudios de Detalle. Cada uno de ellos tiene un diferente grado de avance y/o conclusión.

### **PEDI 2030 (antes PEDI 2020)**

Se concluyó el trabajo de reorganización de la información desde el formato de concertación al formato de publicación; se realizó la conciliación con el Historiador de la Ciudad y se incluyeron las últimas correcciones; se decidió incluir el análisis de la articulación de las Políticas y Premisas del PEDI 2030 con el Plan de Desarrollo económico y social de la Nación al 2030. También se hicieron sustanciales modificaciones al diseño inicial, en aras de hacer más comprensible el documento y más apegado a su antecedente inmediato, el PEDI Avance. El documento fue concluido en el año y enviado a imprenta para su publicación. Para la construcción de este fundamental instrumento de planificación se ha contado con recursos de la cooperación internacional (COSUDE).

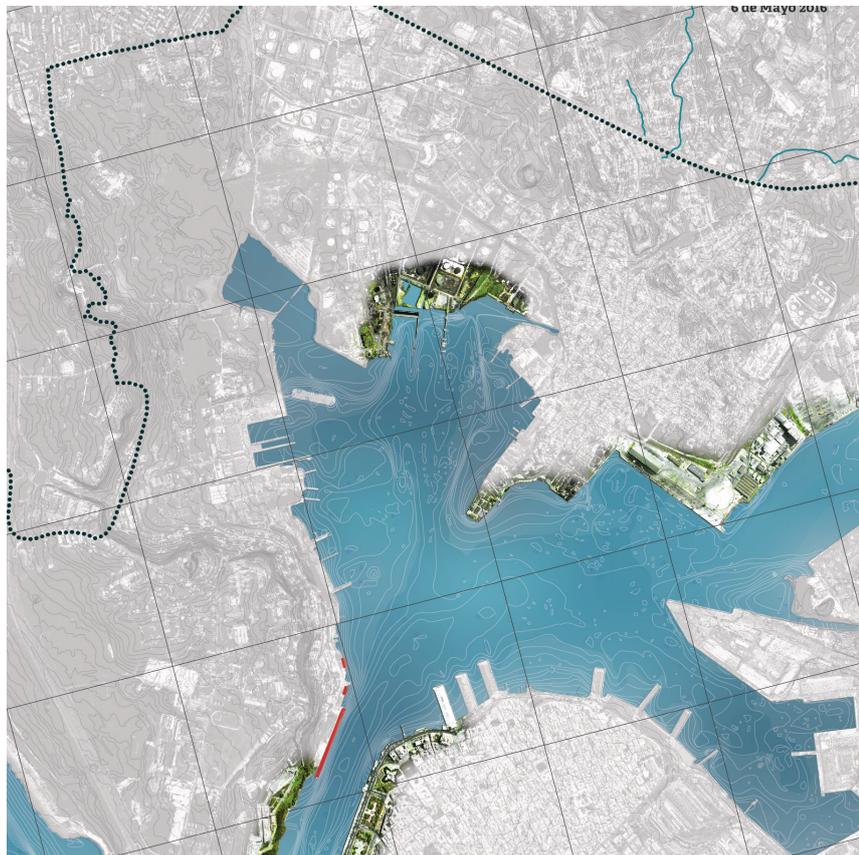
### **Plan de Manejo de la ZPBH**

Durante todo el 2016 se trabajó en la conformación de los diagnósticos y análisis que permitirán conformar el Atlas Cultural de la Bahía de La Habana, documento base para la redacción del Plan de Manejo de la ZPBH; también se realizó una ordenada compilación de datos, imágenes, mapas, documentos, etc., así como el levantamiento de información fotográfica (unas 4 000 imágenes) y la producción de una vasta cartografía (más de 120 planos). Puede asegurarse que en este momento Plan Maestro atesora la mayor cantidad de información actualizada y útil, no solo para garantizar la protección del inmenso reservorio de patrimonio cultural tangible e intangible que representa la bahía habanera, sino también para facilitar la construcción de los instrumentos de planificación y gestión urbana que el estratégico territorio demanda.

El PM ZPBH, será concluido con un carácter “avance”, en el verano de 2017, lo cual permitirá concertar más ampliamente las premisas que propone, así como determinar líneas de acción para el completamiento de inventarios más precisos y detallados, y la determinación de planes y programas de acción. Sin dudas constituirá el más completo y complejo inventario y análisis del patrimonio cultural contenido en tan significativa zona.

### **RRUU CH**

La actualización de las RRUU se concluyó en 2016, quedando listas para la revisión del Consejo Técnico, y posterior conciliación con la Comisión Provincial de Monumentos y otras entidades pertinentes.



Como parte de los análisis realizados está la revisión de los procedimientos y normativas vigentes sobre el régimen de Medianerías, principalmente lo referido a Vistas y Luces; destaca el análisis hecho para la actualización de los derroteros de las Zonas de Regulación de Intensidad de la Intervención Urbana (ZRIIU), en articulación con las establecidas para otras zonas de la ciudad; también resulta de interés el análisis realizado a partir de acciones realizadas por los nuevos emprendedores del sector no estatal. Además se adicionaron nuevos artículos referidos al espacio público y a los temas de arqueología.

#### **Estudios de Detalle**

Fueron realizados varios estudios de detalle asociados fundamentalmente a procesos inversionistas en marcha, tales como el estudio de la manzana del Payret; del edificio de la antigua Aduana; de la Fábrica La Corona; de la calle Amargura, entre otros.

### SUBPROCESO: GESTIÓN URBANA

#### **Monitoreo de planes y programas**

Se ha monitoreado la Estrategia Ambiental de la ZPC y el Programa REVIME, para la clasificación y disposición final de los RSU de determinados sectores del Centro Histórico, hacia los que se ha ampliado el programa.

#### **Seguimiento de inversiones de infraestructura**

Se ha dado respuesta a demandas de las inversiones de las redes eléctricas soterradas, gas manufacturado y de las relacionadas con la próxima prestación de servicios de Internet en los consejos populares de Catedral y Plaza Vieja. También se han realizado trabajos para la determinación de locales para inversiones relacionadas con las redes de infraestructura, de cajeros automáticos y otras derivadas de afectaciones por relocalizaciones.

#### **Reorganización de la red vial y el transporte**

Se ha trabajado en la reorganización del tránsito, con especial énfasis en el tema de piqueras para las cooperativas de coches de caballo y los estacionamientos.

### SUBPROCESO: CONCERTACIÓN Y CONSULTA

#### **Abriendo Espacios**

Con una frecuencia mensual (últimos miércoles de cada mes), se han desarrollado estos espacios para la socialización de instrumentos de diverso tipo, con el fin de informar, conciliar, etc. no solo con las instituciones, sino también con la ciudadanía en general; destacan el lanzamiento de la publicación de los resultados del Censo de Población y Viviendas 2012, para la ZPC; la caracterización del Trabajo por Cuenta Propia en la ZPC; el efectuado como parte del proceso de concertación de la actualización de las RRUU del Centro Histórico y los realizados, con iguales fines, a propósito del Plan de Manejo de la Zona Protegida Bahía de La Habana.

## 2.3 Proceso de Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+i)

El proceso de I+D+i permite articular el desarrollo de las investigaciones institucionales con rigor metodológico, fomentar instrumentos de gestión innovadores y suministrar información veraz y oportuna para la toma de decisiones, el diseño de políticas públicas y el cumplimiento de la misión y las funciones institucionales. Las investigaciones se han realizado en equipo, con la coordinación de un especialista de Plan Maestro, y el apoyo de estudiantes e investigadores de universidades y centros de investigación, especialmente de las facultades de Economía, Turismo, Psicología, Geografía, Arquitectura, y el Colegio San Gerónimo de La Habana. Los principales productos resultados de este proceso son: los informes de investigación, informes de monitoreo, sistematizaciones de experiencias, cuadernos técnicos e informativos, procedimientos, plegables, ponencias para eventos, artículos, etc.

Los Cuadernos Informativos son síntesis informativas y de análisis cuyo objetivo central es difundir información sobre determinados temas, y están dirigidos a todo tipo de público. Los Cuadernos Técnicos son documentos que ofrecen evidencia y/o la información sobre una situación o problema, dirigidos fundamentalmente a funcionarios públicos, especialistas, técnicos y académicos. Ambos contienen información sobre un área de conocimiento vinculada con la rehabilitación y

gestión del patrimonio cultural, y el desarrollo territorial integral. Los temas que prevalecieron en estos novedosos documentos que vieron la luz por vez primera en el 2016 fueron el desarrollo local, la gestión turística del patrimonio cultural y su expresión en el Centro Histórico La Habana Vieja, y la caracterización económica, social y ambiental de la Zona de Protección bahía de La Habana (Véase Capítulo 6).

Durante el 2016 se elaboró y aprobó el Plan de Investigaciones del 2017, para ello se identificaron las principales líneas de trabajo y las necesidades de colaboración.

## SUBPROCESO: INVESTIGACIONES APLICADAS

El subproceso de investigaciones aplicadas abarca los estudios de diversas temáticas (históricos, sociales, económicos, ambientales, urbanos, tecnológicos, etc.) y alcances (estudios de diagnóstico, estudios de tendencias territoriales y mundiales, estudios de

potencial territorial, estudios de impacto, etc.) que contribuyan al desempeño de las funciones de la institución y los procesos y subprocesos definidos.

Los principales productos de la investigación concluidos durante el año 2016 fueron: los estudios de diagnóstico territorial, y las publicaciones de investigaciones pretéritas que se han materializado en cuadernos técnicos e informativos. Fueron claves los estudios del Centro Histórico y la bahía de La Habana para la elaboración de dos instrumentos de planificación: el Plan de Desarrollo Integral del Centro Histórico y el Plan de Manejo de la bahía de La Habana.

Se iniciaron en este año los estudios de impactos del turismo en la población local y de la compra-venta y cambios de uso en las viviendas, aspectos claves para evaluar la sostenibilidad de la gestión del patrimonio cultural y del proceso de desarrollo integral en el Centro Histórico. Este último se realiza en colaboración con la Dirección de Inmuebles de la OHCH.

| SUBPROCESO INVESTIGACIONES APLICADAS   |  |
|--|--|
| Diagnósticos territoriales (% de cumplimiento)   |  |
| Estudio de caracterización del Centro Histórico para PEDI 2030 (dimensiones económica, social, histórica, jurídica). (100 %)   |  |
| Estudio de caracterización de La bahía de la Habana y su entorno (dimensiones económica, social, medioambiental) para Plan de Manejo. (100 %)  |  |
| Estudios de impacto (% de cumplimiento)  |  |
| Estudio de impacto de la compra venta y cambios de usos de vivienda en el Centro Histórico: elaboración de proyecto de investigación, elaboración de base de datos Excel, revisión de libro de registro de trámites de compraventa de la dirección de inmueble hasta el 2014 (30 %). |  |
| Estudio de impacto del turismo en el Centro Histórico, percepción de la población local: proyecto de investigación y diseño, pilotaje y aplicación de encuestas en los consejos populares Catedral y San Isidro (30 %).  |  |
| Estudio sobre la percepción del Patrimonio Arqueológico por la ciudadanía. Elaboración de cuestionario. (50%)  |  |

## SUBPROCESO: INSTRUMENTOS INNOVADORES DE GESTIÓN URBANA

El subproceso de instrumentos innovadores de gestión urbana abarca los estudios para la conceptualización de instrumentos de planeamiento, gestión y control territorial novedosos (planificación, financiamiento, regulaciones urbanas, reglamentos, procedimientos, etc.), y dar seguimiento y evaluar los impactos de la implementación de políticas, estrategias o programas nacionales o territoriales.

En el 2016 destacan entre los principales resultados de este subproceso la definición de los lineamientos generales para el diseño del Centro de Visitantes del Centro Histórico; el monitoreo y evaluación de los

impactos en el Centro Histórico de las nuevas formas de gestión no estatal y la sistematización de tres instrumentos novedosos de gestión urbana implementados en el Centro Histórico: planeamiento participativo (PDI 2030), presupuesto participativo (X tu barrio) y consulta pública permanente (Abriendo Espacios).

Se inició la preparación de los estudios para evaluar los instrumentos financieros existentes en el territorio y la conceptualización de nuevos, en aras de mantener la sostenibilidad económica del proceso de desarrollo integral hasta la fecha logrado. Este estudio se ejecutará en colaboración con la Dirección General Económica de la OHCH.

| <b>SUBPROCESO INSTRUMENTOS DE GESTIÓN</b>  |
|--|
| Diseño de Instrumentos de gestión (% de cumplimiento)  |
| Conceptualización del Centro de Visitantes del Centro Histórico (100 %)                          |
| Conceptualización de los servicios de la Casa del desarrollo local (100 %)                       |
| Conceptualización de cooperativas de vivienda en el Centro Histórico (100 %)                     |
| Informe de evaluación del Espacio de consulta permanente Abriendo Espacios (100 %)               |
| Sistematizaciones (% de cumplimiento)  |
| Sistematización del instrumento de gestión presupuesto participativo (100 %)                     |
| Sistematización del instrumento de gestión planeamiento participativo, PEDI (40 %)               |
| Sistematización del instrumento de gestión consulta pública permanente, Abriendo Espacios (50 %) |

## 2.4 Proceso de Trámites y Control Territorial<sup>8</sup>

Este proceso está conformado por cuatro subprocesos: Trámites urbanos, Comisión de Uso de Suelo, Órgano de consulta/Ventanilla Única, Vigías del Patrimonio. Es el más dinámico de los procesos de nuestra entidad, por ser el que está directamente vinculado a la actividad inversionista. En él se involucran de diversa manera 25 especialistas de Plan Maestro, fundamentalmente aquellos que participan en los procesos de planeamiento y gestión urbana, y sistema de información territorial.

El número de trámites procesados por Plan Maestro ha tenido un crecimiento sostenido en los diez años transcurridos desde la promulgación de la Resolución 294<sup>9</sup> del MEP (2007), y un aumento acelerado luego del impulso al TCP en el año 2011, y la aprobación de la compra-venta de viviendas un año después. En términos cuantitativos, el número de

trámites pasó de unos 300 por año en el 2007, a casi 2 000 a partir de 2013.

En 2015 se cerró el año con 1 710 solicitudes de trámites, mientras que este año 2016 lo hizo con 2 733, (1 000 más que el año anterior). Lo más grave es que si bien las solicitudes se han incrementado en más del 800 % en este período, la cantidad de especialistas involucrados en la atención a este proceso es el mismo (2/3 de Plan Maestro) además de haberse reducido la plantilla por un proceso de disponibilidad, debido a la reestructuración de la OHCH. Ante la sobrecarga de trabajo sostenida se solicitó al DI de Capital Humano un estudio de carga y distribución de trabajo, sin que se hayan recibido las conclusiones del mismo.

Hace más de un año se plantean las posibles soluciones: aumentar considerablemente la plantilla del grupo que atiende directamente este proceso, o hacer un aumento discrecional, acompañado de la devolución de las competencias que le fueran delgadas al Plan Maestro en 2007. El Consejo de Dirección de la entidad aconseja la segunda opción.



<sup>8</sup>Corresponde al punto 9.1 y 9.2 del Guión de la OHCH.

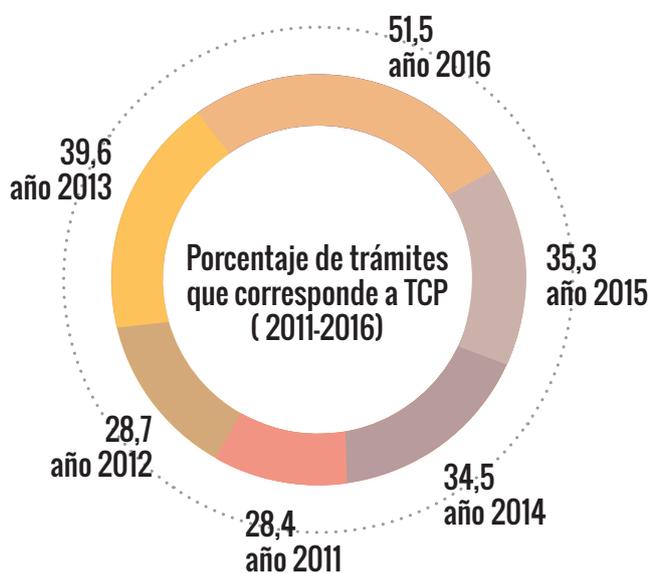
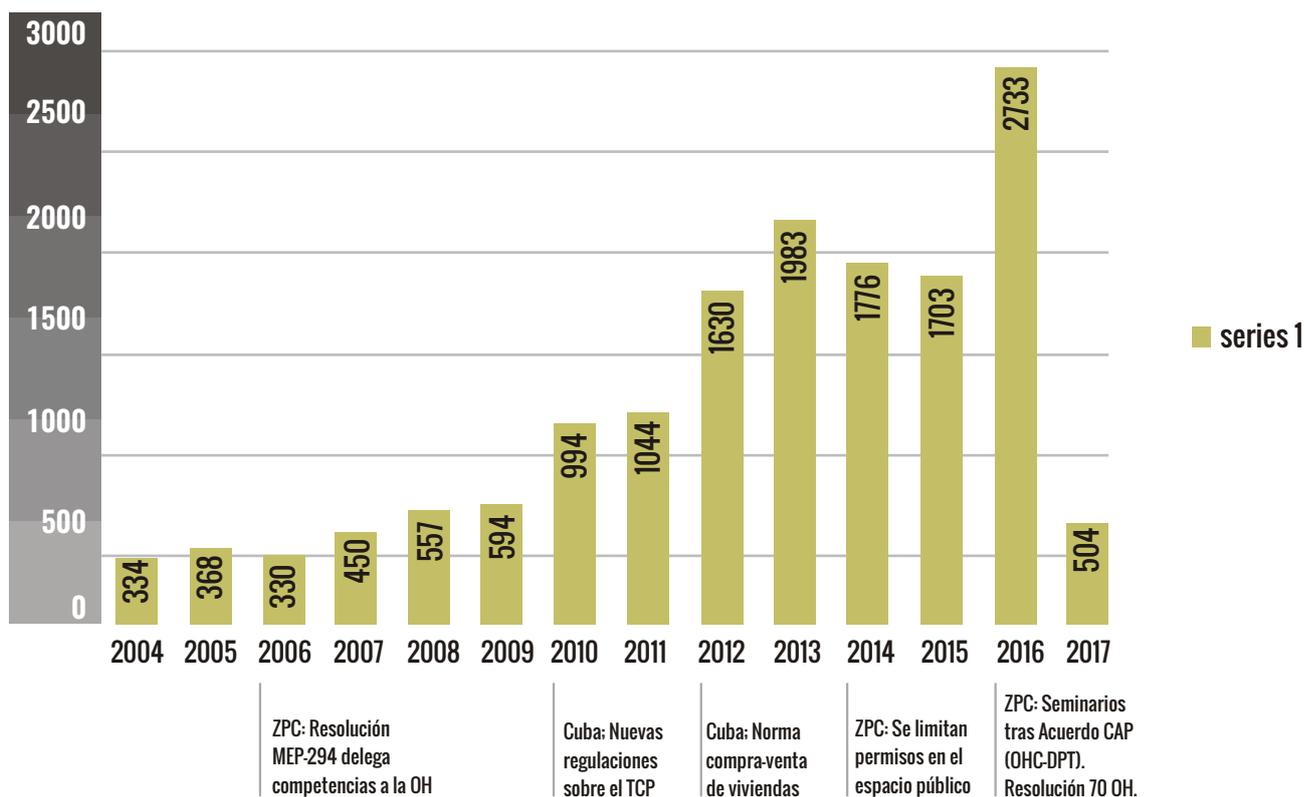
<sup>9</sup> Se delegaron competencias para realizar todos los trámites correspondientes al proceso inversionista.

## SUBPROCESO: TRÁMITES URBANOS

Durante el año se iniciaron 2 733 trámites, tanto a personas naturales (2 245) como jurídicas (488); las personas naturales atendidas representan el 82 % del total. Las inversiones presentadas por personas jurídicas son de mayor envergadura. Con el objetivo de organizar el control de las obras realizadas por las personas naturales, se convenió

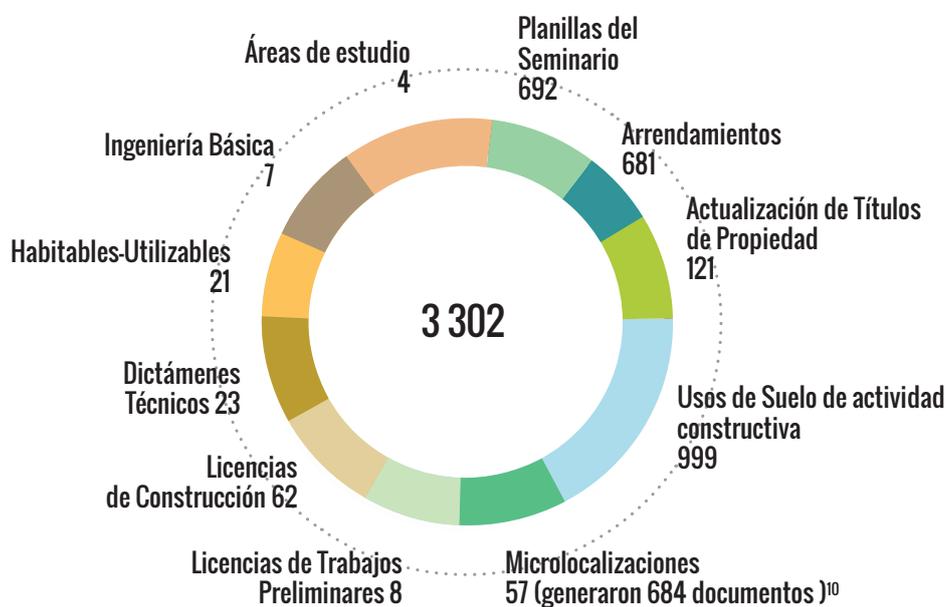
con las direcciones Municipal y Provincial de Trabajo un procedimiento, aprobado como Acuerdo CAP, que garantizara que las acciones para ejercer determinados trabajos en el Centro Histórico, comenzaran sus trámites en Plan Maestro, a partir de una capacitación inicial. Desde que se aplica el Seminario para los TCP (septiembre 2016), se han iniciado 692 trámites por personas naturales.

## TOTAL DE TRÁMITES PROCESADOS EN PLAN MAESTRO POR AÑOS (2004-2017)



Fuente: Sistema de Información Territorial de Plan Maestro. Incluye datos de enero y febrero del año 2017.

LOS 2 733 TRÁMITES INICIADOS HAN GENERADO LA PRODUCCIÓN DE 3 302 DOCUMENTOS DE TRÁMITES, DESGLOSADOS COMO SIGUE:



En septiembre comenzaron a aplicarse los Seminarios para TPC en la Zona Priorizada para la Conservación (posteriormente denominados Seminarios para Trámites), los cuales tienen una sesión cada miércoles del mes. El Seminario se estableció a partir de un Acuerdo del Gobierno Provincial, y del trabajo conjunto entre la Oficina del Historiador y la Dirección Provincial de Trabajo. Las personas asisten, fundamentalmente, a partir de la información que reciben en nuestra Dirección de Vivienda (los casos de arrendamiento para hospedaje) o en la Dirección Municipal de Trabajo (el resto). Se realizaron entre septiembre y diciembre de 2016 un total de 13 sesiones, a las que asistieron 692 personas. En este sentido, Plan Maestro participó en las reuniones mensuales que tienen lugar en la Dirección Provincial de Trabajo, en relación con el Trabajo por Cuenta Propia, donde ha brindado información sobre el comportamiento de esta actividad.

<sup>10</sup> Requeridos por la "Ventanilla única" en la DPPF, según el Decreto 227 del Proceso Inversionista vigente.

#### SUBPROCESO: COMISIÓN DE USO DE SUELO (CUS)

La CUS sesionó todos los miércoles analizando los casos derivados hacia ella; esta comisión está compuesta por representantes de la DMPF, la Dirección de Inmuebles de la OH, la Dirección Municipal de la Vivienda, y especialistas del Plan Maestro; en ella se reparten los diferentes casos para ser visitados y en la siguiente semana se exponen los criterios atendiendo a la visita realizada y a los documentos pertinentes evaluados; a partir del análisis colegiado, las solicitudes son aprobadas o no, distribuyéndose la confección de los documentos pertinentes entre los miembros. Durante 2016 fueron analizados 2205 casos.

#### SUBPROCESO: ÓRGANO DE CONSULTA/VENTANILLA ÚNICA

Plan Maestro participa en dos modalidades de Ventanilla Única; ambas han sido implementadas durante 2016; una es con la UPI, atendiendo

un día fijo a la semana sus diversas solicitudes y luego representándola en la Comisión de Compatibilización de Inversiones en la DPPF, donde también se canalizan las inversiones hechas por otras personas jurídicas. Los principales inversionistas estatales, aparte de la OHCH, han sido ALMEST, ETECSA y el BNC.

## SUBPROCESO: VIGÍAS DEL PATRIMONIO

Bajo este nombre se reconoce el subproceso relacionado con el control territorial, que ha sido extremadamente débil por estar dedicados a trámites burocráticos los especialistas del grupo. Este problema debe resolverse para poder desarrollar de manera adecuada esta tarea, máxime en un escenario de cambios extraordinarios, donde se dan procesos de transformación no siempre adecuados. Se hizo un levantamiento de las ilegalidades, con apoyo de la UPI y de Restaura; pero la discontinuidad del trabajo, precisamente por la sobrecarga generada por otros subprocesos, y por la dedicación a sus propias tareas de las otras entidades, ha hecho inoperante esta manera de hacer el control territorial. A finales de año se hizo una abatida de los comercios que de manera ilegal están instalados en los espacios comunes de las edificaciones.

## 2.5 Proceso de Gestión del Conocimiento

Este proceso constituye un elemento transversal a todos los procesos de Plan Maestro articulando cada uno de ellos y apoyando su desarrollo. Se concentra en cuatro subprocesos fundamentales: Información y asesoría urbana, Acompañamiento a proyectos locales, Eventos, seminarios y talleres y Comunicación institucional.

### SUBPROCESO: INFORMACIÓN Y ASESORÍA URBANA

Se gestionó información física y digital a través del centro de documentación con la prestación de servicios especializados en bibliografía especializada en desarrollo urbano. Se llevó a cabo la donación detallada a la Dirección de Patrimonio

Documental de la colección de fotogramétricas de Plan Maestro y se determinó que ese fondo llevara el nombre de Rafael Rojas Hurtado de Mendoza, quien fue Director de Plan Maestro y un celoso velador de ese interesante y peculiar fondo documental.

Se activó el servicio de consulta y asesoría todos los miércoles en las tardes. En este espacio se brinda atención a las demandas de actores locales en temas jurídicos, económicos, sociales, medioambientales, así como sobre las regulaciones y los procesos de trámite en la Zona Priorizada para la Conservación.

Concretamente se viabilizaron y guiaron hacia los especialistas correspondientes 68 asesorías jurídicas a personas naturales para trámites sobre regulaciones urbanas, actualización de títulos de propiedad y litigios entre vecinos por construcciones. También hubo cuatro asesorías jurídicas a personas jurídicas: Infocap, Grupo de Aseguramiento de la Salud, Gerencia del Complejo Prado, e Industria Ligera, principalmente sobre multas impuestas por inspectores municipales y provinciales. Además, 36 consultas de coordinadores e integrantes de proyectos locales sobre temas jurídicos, económicos, organizativos e históricos. Destacan el proyecto Arte Corte, Alianza por la Plaza Vieja, Barrio Habana, Assen Dance, Casa Gaia, cooperativa Vitria, Pintor de la Tierra, Pintor del Café, y Casa del Joven creador de Centro Habana.

### SUBPROCESO: ACOMPAÑAMIENTO A PROYECTOS LOCALES

Desde el mes de octubre, se asumió por el grupo Gestión del Conocimiento<sup>11</sup> el acompañamiento y monitoreo a los proyectos locales innovadores del Centro Histórico (proyectos comunitarios, socio-culturales, que desarrollan la economía social y solidaria y ayudan a la gestión del desarrollo, etc.), entre ellos el proyecto comunitario Artecorte, Barrio Habana, Alianza por la Plaza Vieja y el Consejo Popular San Isidro, propiciando un ambiente de colaboración y articulación entre el Plan Maestro y la ciudadanía como parte esencial de la rehabilitación y conservación del Centro Histórico.

---

<sup>11</sup> Anteriormente perteneciente al proceso I+D+i.

El Consejo Técnico de PM visitó el barrio de San Isidro, lo cual dio inicio a un proceso de acercamiento a la dinámica barrial que allí se desarrolla, con el objetivo de darle seguimiento y apoyo.

### **SUBPROCESO: EVENTOS, SEMINARIOS Y TALLERES. ARTICULACIÓN CON UNIVERSIDADES Y CENTROS DE INVESTIGACIÓN**

Se organizaron y desarrollaron los siguientes encuentros, eventos y talleres: Manejo y Gestión de Centros Históricos XIV, el Taller comunitario Manejo y Gestión del Barrio Santo Ángel, el Taller de Sistematización de Experiencias Participativas, el Taller de Mujeres y Trabajo por cuenta propia y el encuentro Internacional Hablemos de La Habana. Además de conjunto con el Gobierno Municipal se desarrolló el Primer Taller de Proyectos comunitarios de La Habana Vieja, permitiendo la articulación público privado y la coparticipación de la OHCH y el Gobierno Local en la gestión del territorio. También fueron organizadas las tres reuniones ordinarias de la Red de Oficinas del Historiador y del Conservador de las Ciudades Patrimoniales de Cuba.

Se desarrollaron convenios de trabajo entre el Plan Maestro y diferentes facultades de la Universidad de La Habana, el Instituto Superior Politécnico José Antonio Echeverría y centros de investigación como el Centro de Investigaciones Sicológicas y Sociológicas, Centro de Estudios de la Economía Cubana, Centro de Estudios de Desarrollo Local. Hacer investigaciones de conjunto, prácticas de producción de los estudiantes en el territorio y adiestramiento de los graduados fueron los objetivos de los convenios.

### **SUBPROCESO: COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL**

La página web de Plan Maestro y el programa Habáname de la emisora Habana Radio, presentaron una actualización y desarrollo permanente, gracias a la gestión constante de los especialistas del grupo encargados. Ambas vías de comunicación socializan la obra de Plan Maestro y la OHCH en general, lo que permite a los usuarios tener una visión clara del quehacer institucional, entre los temas abordados se pueden destacar: “La participación comunitaria en la gestión del Centro Histórico”, “El nuevo procedimiento para el trabajo por cuenta propia”, “Actualización del Censo de

población y vivienda de La Habana Vieja 2012”, “Proyecto de reconversión de la Bahía de La Habana” y otros.

En este subproceso también se incluye el trabajo de edición, diseño e impresión de diversos materiales de difusión y de la identidad institucional del Plan Maestro. Éstos son: plegables, folletos, invitaciones, programas y certificados de eventos, cursos y talleres. Además, se realizaron libros y cuadernos técnicos e informativos producidos por los especialistas de los diferentes grupos de la entidad.

## **2.6 Proceso del Sistema de Información Territorial**

Este proceso genera información importante que sirve de base para todos los demás procesos. Toda la información que puede ser recolectada en el territorio de la ZPC, es procesada, organizada y finalmente almacenada en bases de datos, para su posterior recuperación y uso. Es un proceso muy dinámico puesto que la información cambia constantemente y las necesidades de obtener información también. En este proceso están involucrados seis especialistas, los cuales levantan, analizan y organizan la información territorial desde distintos ángulos.

El proceso está conformado por tres subprocesos cada vez más exigentes, en tanto la información es necesaria y abundante:

### **SUBPROCESO: GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN TERRITORIAL**

Constituye el subproceso principal del equipo, pues como primera tarea del equipo de trabajo está la de mantener los datos no sólo actualizados, sino también consistentes. Casi todos estos campos son actualizados con una inspección constante del territorio. También hay nueva información que se suma como resultado de nuevos estudios o la incorporación de nueva cartografía.

Los datos más dinámicos son los usos de suelo. El cuentapropismo y los nuevos emprendimientos se ha disparado en el territorio y la actualización se

hace muy engorrosa por lo volátil que resulta; en 2016 se actualizaron tres consejos populares y en el 1er semestre de 2017 se concluirán los restantes, comenzando nuevamente en el segundo semestre las nuevas actualizaciones desde el principio. Otro tipo de actualización es el levantamiento de las fotos de fachada del territorio. Es admirable cómo se han recuperado muchas edificaciones por esfuerzo propio, pero esto genera una desactualización de nuestras fichas de información, por lo que el equipo tiene que salir constantemente al terreno y recuperar las nuevas fotos de fachadas.

La actualización de la cartografía, es otra tarea que es constante durante todo el año, ya que esta información inicial presenta muchos errores y estos se van corrigiendo en el camino según aparecen nuevas necesidades. Con la ayuda de estudiantes de la universidad técnica CUJAE, todos los años son inspeccionados los edificios de un consejo popular, se actualiza la información de los estados técnicos en todos sus componentes, las acciones constructivas y las acciones de emergencia, información relevante para el proceso de Control Territorial.

Destacó durante el año la captura y procesamiento de información cartográfica, fotográfica y alfanumérica de la Zona Protegida de la República de Cuba: Bahía de La Habana.

### SUBPROCESO: SERVICIOS DE INFORMACIÓN ESPECIALIZADA

Todas las informaciones contenidas en nuestras bases de datos están georreferenciadas, por lo que es un valor añadido de suma importancia, pues los resultados de diferentes consultas son mapeados para una mejor comprensión en diferentes actividades. Todos los procesos de Plan Maestro trabajan con mapas temáticos que son generados a partir de consultas a nuestro Sistema de Información Territorial, permitiendo así el análisis de distinta índole en el territorio. Esta información además es pública, por lo que eventualmente apoya con éstos y otros mapas temáticos a distintas instituciones de la OHCH y otros organismos fuera de la Oficina del Historiador.

### SUBPROCESO: DESARROLLO DE APLICACIONES

Independientemente de que este grupo genera información a partir de solicitudes puntuales, se han creado facilidades para que cualquier institución de la OHCH pueda conectarse al Sistema de Información Territorial mediante Internet y utilizar toda la información desde su puesto de trabajo y generar consultas y mapas según sus necesidades. Además, se creó un sistema de aplicaciones para el uso de todos los especialistas de Plan Maestro y la OHCH. El banco de fotos de Plan Maestro, las fichas técnicas, las fichas del patrimonio de la Bahía, los usos de suelo, y la actualización de los estados técnicos y acciones de emergencia son aplicaciones que forman parte de este sistema para viabilizar el trabajo con la información en la Base de Datos.

## 3. TRABAJO DOCENTE DE PLAN MAESTRO

Con la política de formar el reemplazo de expertos y nuevos profesionales adentrados en temas de planeamiento y gestión urbanos, la oficina ha concedido singular importancia a la transferencia de conocimiento a las nuevas generaciones, en este sentido Plan Maestro tiene incorporado 16 profesionales a la docencia, especialmente en el colegio San Gerónimo de La Habana y la Facultad de Arquitectura. Con esta última se fortalecieron lazos durante el 2016. Se desarrollaron cuatro asesorías y cuatro tutorías de trabajos de diploma, que tributaron a diferentes procesos e investigaciones (Véase Anexo 2).

## 4. VISIBILIDAD INSTITUCIONAL <sup>12</sup>

Durante el 2016, Plan Maestro desarrolló múltiples actividades orientadas a visibilizar la obra de la Oficina del Historiador. Se recibieron 55 visitas de diferentes niveles, y entre ellos, 15 personalidades de alto nivel, dentro de las que se destacan el recibimiento al Ministro Presidente de la Región

---

<sup>12</sup> Corresponde al punto 5 y 6 del Guión de la OHCH.

de Flandes en Bélgica, el Primer Ministro del Reino de Lesoto, dos delegaciones de congresistas de Estados Unidos, de los partidos republicano y demócrata, uno de ellos acompañante de la delegación del Presidente Obama, así como a cinco ministros de turismo y vivienda de diferentes nacionalidades. Se acogieron a dos delegaciones comerciales: Delegación del Reino de Flandes en Bélgica, y la delegación de empresarios del Puerto de Barcelona, ambas interesadas en los estudios realizados para la zona de protección de la bahía de La Habana.

Se recibieron a grupos de profesionales, estudiantes de doctorado, estudiantes de pregrado, entre otros, la mayoría interesados en conocer nuestro modelo de Gestión, así como la historia del proceso de restauración del Centro Histórico La Habana Vieja. (Véase Anexo 3).

Como parte de este subproceso se desarrollaron ocho entrevistas destacando las ofrecidas a los medios nacionales de información como Cuba Dice, de la periodista Thalía González. (Véase Anexo 4). Se impartieron más de 42 conferencias, vale destacar que del total 5 fueron efectuadas para grupos de estudiantes extranjeros que desarrollaban ejercicios docentes sobre el territorio, y otras 5 se efectuaron en el exterior, todas en países Latinoamericanos. (Véase Anexo 5). La oficina participó en 50 acciones que correspondieron con eventos, encuentros, y misiones nacionales y al exterior del país, donde el Plan Maestro tuvo una participación relevante, destacando el XIV Encuentro sobre Manejo y Gestión de Centros Históricos, efectuado en el Palacio de Segundo Cabo. (Véase Anexo 6).

En el 2016 Plan Maestro recibió dos condecoraciones nacionales que reconocen su labor.

| DISTINCIÓN/ OTORGA   | RECIBE       | FECHA                     |
|--|--------------|---------------------------|
| Entidad destacada de la OHCH en el trabajo por la conservación del Medio Ambiente/ CITMA | Plan Maestro | Junio                     |
| Premio Excelencia 2016/Grupo Excelencias   | Plan Maestro | Entregado en Febrero/2017 |

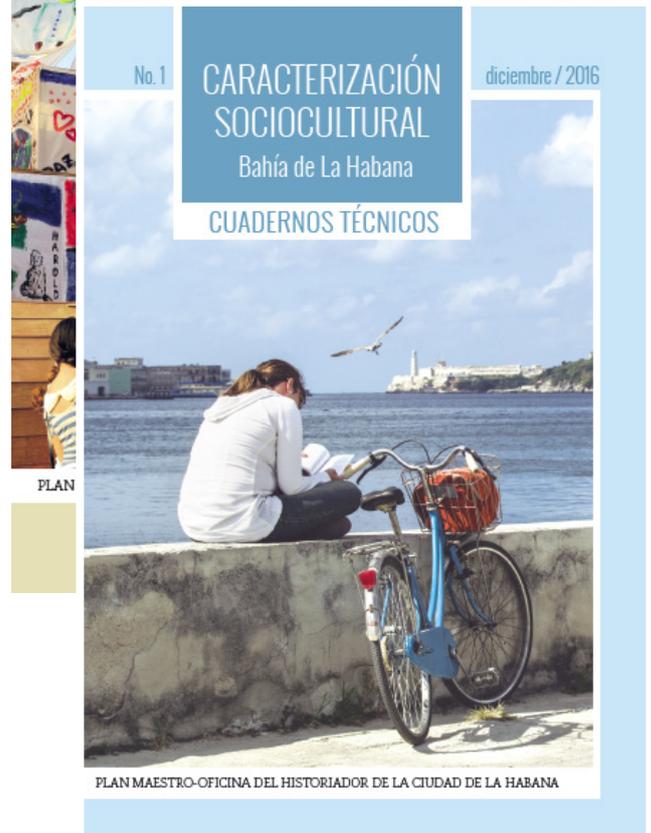
## 5. COOPERACIÓN INTERNACIONAL

Plan Maestro es una de las entidades de la OHCH que mantiene relaciones más estrechas de trabajo con la Dirección de Cooperación Internacional por varios motivos. Por una parte, al ser la entidad encargada de dictar las políticas de desarrollo integral de la ZPC, tiene a su cargo la construcción de diversos instrumentos de planificación y gestión urbana, participativos e innovadores, por lo que la propia institución es sujeta a su vez de proyectos de cooperación internacional que favorecen la identificación, conocimiento y adaptación de prácticas relevantes. También por la vía de la cooperación la entidad se ha favorecido con un parque de tecnología que le ha permitido, entre otros aspectos, tener los resultados que exhibe en materia de gestión de la información georreferenciada.

Por otra parte, a partir de las políticas, premisas, objetivos generales y específicos del PEDI,

se proponen acciones concretas, muchas de las cuales tiene un corte sociocultural y/o socioeconómico, lo cual las hace de interés a la cooperación internacional; ello explica la necesaria articulación entre el instrumento de planificación y la estrategia de la cooperación internacional. Además, Plan Maestro ofrece información actualizada y fiable para transmitir a los cooperantes, mediante informes, reuniones de trabajo, recorridos especializados, etc. y para fundamentar determinados proyectos. Durante el pasado año el Plan Maestro estuvo involucrado directamente en siete proyectos de cooperación, dos de los cuales han facilitado la construcción de estratégicos instrumentos de planificación y gestión urbana; específicamente uno de ellos, el desarrollado con COSUDE, ha apoyado de manera eficaz el desarrollo de las actividades de la Red de Oficinas del Historiador y del Conservador de las Ciudades Patrimoniales de Cuba.

| PROYECTO/ CONTRAPARTE   |
|---|
| Gestión Participativa Local (GEPAC) / Agencia Suiza para la Cooperación y el Desarrollo (CO-SUDE)   |
| FOCAD 2014: CREHABANA “La ciudad creativa, como modelo de regeneración urbana socialmente responsable en el contexto de La Habana Vieja”/Tecnalia y el Gobierno Vasco   |
| FOCAD 2016: “Nuevas oportunidades para el impulso de un modelo sostenible de turismo cultural como motor de la regeneración urbana y la revitalización sociocultural de La Habana Vieja”/Tecnalia y el Gobierno Vasco |
| Autoridades Locales (LA): Gestión integral participativa y sostenible para el desarrollo local del Centro Histórico y la Bahía de La Habana”/ Unión Europea y Ayuntamiento de Barcelona                               |
| FOAR: Fondo argentino de cooperación sur-sur y triangular: “Apoyo a la gestión integral: reconversión de la Bahía de La Habana”   |



## 6. PUBLICACIONES

En el 2016 se publicó un grupo de Cuadernos Técnicos y de Cuadernos Informativos, resultado de estudios sobre diversas temáticas. También destacan tres libros vinculados a la gestión y preservación del patrimonio en el territorio.

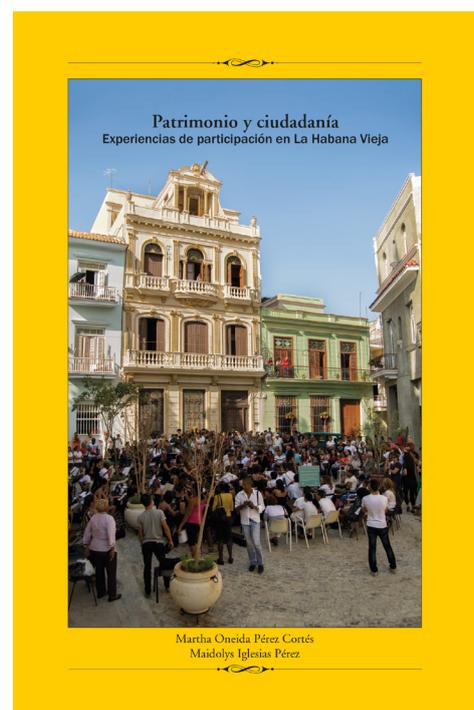


TABLA 1. CUADERNOS TÉCNICOS E INFORMATIVOS

| CUADERNOS  | ESPECIALISTA   |
|--|--|
| Cuaderno Informativo: la Red de Oficinas del Historiador y del Conservador de las Ciudades Patrimoniales de Cuba | Patricia Rodríguez, Francisco Volta, Maidolys Iglesias |
| Cuaderno Informativo: El turismo en el Centro Histórico de La Habana   | Niurka Cruz  |
| Cuaderno Informativo: El desarrollo local  | Maidolys Iglesias                                      |
| Cuaderno Técnico: La Bahía de La Habana. Diagnóstico Medioambiental  | Kiovet Sánchez , Noemí Álvarez                         |
| Cuaderno Técnico: La Bahía de La Habana. Diagnóstico económico   | David Vicedo   |
| Cuaderno Técnico: La Bahía de La Habana. Diagnóstico socio-cultural  | Laura Molina, Maidolys Iglesias                        |
| Cuaderno Técnico: La Bahía de La Habana. Cartografía   | Kiovet Sánchez   |

TABLA 2. OTRAS PUBLICACIONES

| PUBLICACIONES   | ESPECIALISTA   |
|---|--|
| Patrimonio y Ciudadanía. Experiencias de participación en La Habana Vieja.          | Martha Pérez y Maidolys Iglesias   |
| El malecón tradicional: sistematización de una experiencia                          | Patricia Rodríguez, Pablo Fonet, María Teresa Padrón, Maidolys Iglesias, Noemí Álvarez |
| Folleto sobre el Censo de Población y Vivienda del Centro Histórico La Habana Vieja | Pablo Fonet y Martha Oneida Pérez  |

## 7. RED DE OFICINAS DEL HISTORIADOR Y DEL CONSERVADOR DE LAS CIUDADES PATRIMONIALES DE CUBA. (OHC/OCC)<sup>13</sup>

### ACCIONES Y RESULTADOS DEL TRABAJO DE LA RED

#### **Realizado el Taller de Directores de la Red OHC/OCC**

Se desarrolló el Taller de Directores de la Red de Ciudades Patrimoniales, celebrado en Cienfuegos, del 29 de febrero al 1 de marzo de 2016. Este taller ha constituido, sin lugar a dudas, una de las acciones de organización, planificación y gestión más completas realizada por los directivos de las oficinas y los representantes de las ciudades patrimoniales miembros de la Red, ya que se abordaron temas medulares para el funcionamiento y desarrollo de la entidad y su trabajo futuro, con el objetivo de perfilar el Proyecto de Decreto a someter a la consideración del Consejo de Ministros.

#### **Decreto**

Concluida la propuesta de Decreto y circulada a los OACE's y una vez recibidas las opiniones fueron analizadas para la compatibilización con los organismos que fueron consultados. Realizada la conciliación en la Comisión de Implementación.

#### **Reuniones ordinarias de la RED**

Desarrolladas dos de las reuniones ordinarias de la RED (Camagüey y La Habana). La reunión correspondiente a Cienfuegos fue preparada pero se pospuso para el mes de enero de 2017.

#### **Capacitación y eventos**

Garantizada la participación de miembros de la Red en Talleres, cursos e intercambio de conocimientos entre las Oficinas y otras entidades nacionales e internacionales que trabajan los temas correspondientes a la conservación y rehabilitación del patrimonio cultural. Se realizó el habitual evento de Camagüey, en su décima edición, del 31 de enero al 3 de febrero, con la temática general Patrimonio y medio ambiente. Se celebró la XIV edición del evento sobre Manejo y Gestión de Centros Históricos, cuya temática central fue "Hablemos de La Habana". Apoyada la celebración en Camagüey de la VI Jornada de la diversidad Cultural para el Diálogo y el Desarrollo

#### **Realizada visita a las ciudades de Santiago de Cuba y Baracoa**

Una de las acciones de mayor significación para la visibilidad de las ciudades de la RED y la articula-

ción entre las mismas fue la visita realizada a las ciudades de Santiago de Cuba y Baracoa, del 22 al 26 de junio de 2016. Este intercambio fue de mucha utilidad para los directivos de las oficinas quienes obtuvieron mejor conocimiento de las experiencias y situación de ambas ciudades.

En el caso de Santiago se constató la capacidad de dicha ciudad para reponerse ante los desastres causados por el huracán Sandy, comprobándose la entrega y sentido de pertenencia con el patrimonio de la Ciudad Héroe, y el rol protagónico que la Oficina del Conservador de Santiago jugó.

En Baracoa se visitaron lugares emblemáticos para la historia nacional relacionada con el inicio de la guerra de independencia: la Playa de Cajobabo, lugar por donde desembarcaron José Martí y Máximo Gómez, y la playa de Duaba, por donde desembarcaron Antonio Maceo y Flor Crombet; en Cajobabo, la delegación fue recibida por los directivos y los pioneros que atienden el Museo del sitio. En esta visita a Baracoa se celebró la segunda reunión extraordinaria de la RED, donde se tomaron importantes acuerdos de trabajo. También se sostuvieron reuniones de trabajo con el presidente y el vicepresidente de la Asamblea Municipal del Poder Popular y Primer Secretario del PCC y se ofrecieron conferencias a funcionarios del gobierno.

#### **Establecida la conexión digital entre la mayoría de las oficinas.**

Habilitación de la conexión digital de las oficinas de la RED y la página web de la misma a partir de la infraestructura de conectividad desarrollada por la Dirección de Informática y Comunicaciones de la OHCH. Hasta la fecha se encuentran conectadas las oficinas de Bayamo, Sancti Spíritus, Baracoa, Santiago de Cuba, Camagüey, Trinidad, Remedios, Cienfuegos y Matanzas, con los siguientes servicios y aplicaciones: servicios IT (correo, navegación, chat, web, etc.); gestión y difusión de contenidos (base de datos, investigaciones, etc.) y Sistema de Información Territorial.

---

<sup>13</sup> Corresponde al punto 9.4 del Guión de la OHCH.



# ANEXOS

## ANEXO NO.1 ATENCIÓN A QUEJAS

Los especialistas del Plan Maestro atendieron 24 reclamaciones de personas naturales y jurídicas relacionadas con: dictámenes de uso de suelo para diversas actividades por cuenta propia, tanto en edificaciones como en el espacio público; solicitud de trámites de arrendamiento en divisas; acciones de conservación para evitar derrumbes; denuncias a vecinos por acciones que ponen en

peligro integridad de edificios; acciones constructivas en áreas comunes; afectaciones en viviendas por construcciones colindantes; ilegalidades de vecinos; demoras en respuestas a reclamaciones; demoliciones en edificaciones. Una vez analizado e investigado cada caso se emitieron respuestas e informes finales a cada uno.



ANEXO NO. 2 TRABAJO DOCENTE DE PLAN MAESTRO Tabla 2.1 Asignaturas impartidas

| ENTIDAD/ ASIGNATURA/ CARRERA/ PERÍODO |  | ESPECIALISTA                                    |
|---------------------------------------|--|---|
| 1                                     | San Gerónimo/ Asignatura Gestión Turística del patrimonio Cultural/Preservación y Gestión del Patrimonio Cultural, Perfil Gestión Sociocultural/ segundo semestre.                                     | Niurka Cruz Sosa                                |
| 2                                     | Colegio San Gerónimo/ Sociología Urbana I/Preservación y Gestión del patrimonio Histórico Cultural, Perfil: Gestión Urbana/ Septiembre-Diciembre.  | Martha Oneida Pérez                             |
| 3                                     | Colegio San Gerónimo/ Centros Históricos: Integralidad y Sustentabilidad en la Gestión Urbana/ Preservación y Gestión del patrimonio Histórico Cultural, Perfil: Gestión Urbana/ Septiembre-Diciembre. | Patricia Rodríguez                              |
| 4                                     | Colegio San Gerónimo/ Informática Aplicada/ Preservación y Gestión del patrimonio Histórico Cultural, Perfil: Gestión Urbana/ Septiembre-Diciembre.  | Pablo Fonet, Marilys Pérez, Francisco J. García |
| 5                                     | CUJAE/ Diseño Arquitectónico y Urbano (DAU VII y VIII)/ Arquitectura/ Enero-Julio.   | Carmen Pons                                     |
| 6                                     | CUJAE/ Diseño Arquitectónico y Urbano (DAU IX)/Arquitectura/ Septiembre-Diciembre.   | Carmen Pons                                     |



Tabla 2.2 Conferencias de carácter docente

|   | ENTIDAD/ CONFERENCIA / CARRERA/ PERÍODO  | ESPECIALISTA   |
|---|--|--|
| 1 | CUJAE/Introducción al Diseño/ Facultad de Arquitectura.  | María Teresa Padrón  |
| 2 | Universidad de La Habana/Regulaciones urbanas del Malecón y su vínculo con las Bienales de Artes y letras/ Historia del Arte.                                      | María Teresa Padrón  |
| 3 | Universidad de San Gerónimo/Metodología de investigación del Diagnóstico urbano/Preservación y Gestión del Patrimonio Histórico- Cultural/Septiembre-Diciembre.    | Clara Susana Fernández   |
| 4 | Universidad de San Gerónimo/ Plaza de Supervielle y Calles de convivencia /Preservación y Gestión del Patrimonio Histórico- Cultural/Septiembre-Diciembre.         | Clara Susana Fernández   |
| 5 | Plan Maestro/ Curso de Sistematización de experiencias/ Dirigido a especialistas de la OHCH involucrados en la gestión de proyectos de colaboración internacional. | Maidolys Iglesias, Niurka Cruz Sosa  |
| 6 | Plan Maestro/ La Habana Vieja: Un modelo público de rehabilitación integral sostenible/ VII Curso de Postgrado.  | Maidolys Iglesias, Niurka Cruz Sosa, Arturo Pedroso, Laura Molina, Luis Ramón Rodríguez, Pablo Fonet, Patricia Rodríguez, María Teresa Padrón, Juan Carlos Bresó |



Tabla 2.3 Tutoría y Asesoría de tesis

|   | ENTIDAD/ TÍTULO DE TESIS/ GRADO ACADÉMICO/ ESTUDIANTE  | ESPECIALISTA                     |
|---|--|----------------------------------|
| 1 | Universidad Politécnica de Varsovia. Tesis de Maestría Teatro en el Malecón. Arq. Julia María Cieslak  | María Teresa Padrón Lotti        |
| 2 | Trabajo de diploma de la Facultad de Arquitectura. Propuesta de estrategia paisajísticas y de ideas conceptuales para una terminal de grandes cruceros en el entorno de la bahía de la Habana. Jennifer Bouza Johoy, Carmen Díaz Acosta. | Kiovet Sánchez Álvarez           |
| 3 | Trabajo de diploma de la Facultad de Arquitectura Paisajes de infraestructuras. Proyecto de ideas preliminares para el diseño de nuevas infraestructuras para la Bahía de la Habana. Fernando Martinela                                  | Kiovet Sánchez Álvarez           |
| 4 | Trabajo de diploma de la Facultad de Arquitectura Propuesta de ideas conceptuales para terminal marítima de Ferries. Caso de estudio: zona de amortiguamiento del centro histórico la Habana Vieja. Eva Gómez Velázquez                  | Kiovet Sánchez Álvarez           |
| 5 | Asesoría de dos tesis de grado curso 2015-2016 sobre la rehabilitación de La Quinta Corona, en Guanabacoa/CUJAE. Irina Rodríguez Martínez, Zarily C Marín López.   | Clara Susana Fernández Rodríguez |
| 6 | Oponencia de dos tesis de diploma sobre la rehabilitación del Ayuntamiento de Guanabacoa.  | Clara Susana Fernández Rodríguez |
| 7 | ISDI/Tutoría prácticas laborales   | Glendys Cruz                     |
| 8 | Universidad de Las Villas/Co-Tutoría de tesis de licenciatura de 2 estudiantes de Arquitectura   | Maidolys Iglesias                |
| 9 | Facultad de Economía/ Emprendiendo en Cuba. Una visión desde el Centro Histórico de La Habana/ Lic. Economía/ Ariam Mayor Magdalena  | Nirka Cruz Sosa/ Co-tutoría      |

| ENTIDAD/ TÍTULO DE TESIS/ GRADO ACADÉMICO/ ESTUDIANTE  | ESPECIALISTA                       |
|--|------------------------------------|
| 10 Facultad de Turismo/ Propuesta para el diseño de un centro de visitantes en el Centro Histórico/ Master en gestión turística/ Alexander Madrigal  | Niurka Cruz Sosa/ Tutoría          |
| 11 Facultad de Turismo/ Avenida de los Presidentes: Patrimonio, historia y cultura. Propuesta de ruta cultural para la puesta en valor de la Facultad de Turismo y su entorno/ Licenciatura en Turismo/ Michel Domínguez Amaro | Arturo A. Pedroso Alés/ Co-tutoría |
| 12 San Gerónimo/ Potencialidades para el desarrollo de las economías creativas en el tramo de la calle San Ignacio entre Chacón y Murala/Licenciatura en Preservación y Gestión del patrimonio Cultural/ Patricia Andino       | Niurka Cruz Sosa/ Tutoría          |
| 13 Facultad de Economía/ Sistema de innovación para el desarrollo de las nuevas formas de gestión no estatal/ Doctorado/ Deborah García  | Niurka Cruz/ Asesoría              |



## ANEXO NO. 3 VISITAS ATENDIDAS

|    | VISITANTE / ESPECIALISTA QUE LO ATIENDE  | LUGAR   | Fecha   |
|----|--|---|---------|
| 1  | Recorrido con Directora de Relaciones Internacionales de la ciudad de Rotterdam, Holanda/Pablo Fornet.   | Centro Histórico  | Enero   |
| 2  | Atención al World Wildlife Found (WWF)/Pablo Fornet.   | Centro Histórico  | Enero   |
| 3  | Sr. Uno Larsson, funcionario educador de la Federación Educativa Sueca, la Srta. Malin Östervald, educadora, y Claudia García Pérez, funcionaria del ICAP de Cuba/Limbania Mariela Torres. | Centro Histórico  | Febrero |
| 4  | Atención a Delegación Arabia Saudita/Pablo Fornet.   | Centro Histórico  | Febrero |
| 5  | Recorrido con la Excm. Sra. Stefanía Giannini. Ministra de Educación, Universidad e Investigación Científica de Italia/Patricia Rodríguez.   | Centro Histórico  | Febrero |
| 6  | Visita del CODEN al Centro Histórico/Patricia Rodríguez.   | Plaza de Armas  | Febrero |
| 7  | Recibimiento de alumnos del XXIII Diplomado en Seguridad y Defensa Nacional/Patricia Rodríguez   | Centro Histórico  | Febrero |
| 8  | Atención a grupo We Work/Pablo Fornet.   | Centro Histórico  | Febrero |
| 9  | Atención a Funcionarios del Gobierno de Bélgica/Pablo Fornet.  | Centro Histórico  | Febrero |
| 10 | Visita de Oever Zaaijer Lyongo/Patricia Rodríguez.   | Centro Histórico  | Marzo   |
| 11 | Isidora Larrain de Andraca, Arquitecto y MSc Patrimonio Sustentable de la Subdirección de Patrimonio, Secretaría de Planificación de Santiago de Chile/ Limbania Mariela Torres.           | Plan Maestro  | Marzo   |
| 12 | Recorridos con Vice Ministro Primero CITMA y Funcionario CITMA/ Noemí Álvarez, Historiador de la Ciudad, Directora Adjunta y otros funcionarios de la OH.                                  | Quinta de los Molinos y la Cervecería ubicada en la calle Desamparado | Marzo   |
| 13 | Delegación de 23 mujeres de Estados Unidos, a través del centro Martín Luther King/ María Teresa Padrón Lotti.   | Centro Histórico  | Marzo   |
| 14 | Atención a Congresistas de EEUU, representantes de los partidos republicano y demócrata, indistintamente, uno de ellos de la Delegación del Presidente Obama/Patricia Rodríguez.           | Palacio del Segundo Cabo  | Marzo   |
| 15 | Visita del Presidente Obama y su delegación/Patricia Rodríguez.  | Centro Histórico  | Marzo   |
| 16 | Atención a Alcalde y Concejales Chilenos en Pasantía/ Martha Oneida Pérez.   | Plan Maestro  | Marzo   |
| 17 | Atención al grupo Google/Pablo Fornet.   | Plan Maestro  | Marzo   |

|    | VISITANTE / ESPECIALISTA QUE LO ATIENDE  | LUGAR  | Fecha        |
|----|--|--|--------------|
| 18 | Recorrido con participantes del Taller realizado en Micro X, Alamar donde participaron expertos del país y organizaciones de masas y políticas a nivel local y representantes de OXFAM/Noemí Álvarez Quiñones. | Instalaciones de Habaguanex, Edificios Familiares Plaza Vieja Centro Histórico | Abril        |
| 19 | Atención al Ministro Presidente de la Región de Flandes en Bélgica/ Patricia Rodríguez.  | Centro Histórico   | Abril        |
| 20 | Encuentro con la Ministra de Vivienda y Turismo de Chile/Patricia Rodríguez.   | Plan Maestro   | Abril        |
| 21 | Encuentro con representantes de la Fundación FORD/Patricia Rodríguez.  | Plan Maestro   | Abril        |
| 22 | Atención Ministra de la Vivienda de Chile/Martha Oneida Pérez.   | Plan Maestro   | Abril        |
| 23 | Recorrido con Ministro de Vivienda y Urbanismo de Chile/Pablo Fomet.   | Centro Histórico   | Abril        |
| 24 | Atención al grupo de la Universidad de Manchester, Inglaterra/Pablo Fomet.   | Centro Histórico   | Abril        |
| 25 | Atención a experto de la Universidad de Friburgo, Alemania/Pablo Fomet.  | Centro Histórico   | Mayo         |
| 26 | Sra. Bardish Chagger, Ministra de Turismo de Canadá/ Arturo Pedroso Alés, Niurka Cruz Sosa.  | Recorrido por el Centro Histórico  | Mayo         |
| 27 | Atención a Delegación del Gobierno de Baviera, Alemania/Pablo Fomet.   | Centro Histórico   | Mayo         |
| 28 | Virginia Laguía Profesora de la Escuela Superior de París La Villette/ Noemí Álvarez Quiñones.y Eugenio Casanova Molleta.  | Plan Maestro   | Mayo         |
| 29 | Patricia A. Vrobel. Research engineer, Autodesk. EEUU/ Juan Carlos Bresó y especialistas Grupo Sistema de Información Territorial.   | Plan Maestro   | Mayo         |
| 30 | Norma Rosa Barbacci. Program Director. World Monuments Fund. EEUU/ Juan Carlos Bresó y especialistas Grupo Sistema de Información Territorial.   | Plan Maestro   | Mayo         |
| 31 | Salvador Rueda, Director de Agencia Ecología Urbana. España/ Patricia Rodríguez, Niurka Cruz, Kiovet Sánchez, Juan Carlos Bresó y especialistas PM.  | Plan Maestro   | Mayo y Junio |
| 32 | Sir Martin Sorrell, fundador y Director ejecutivo de WPP y Cristiana Falcone, Directora de las Industrias de entretenimiento y medios del Foro Económico Mundial/ Patricia Rodríguez                           | Centro Histórico   | Mayo         |

| VISITANTE / ESPECIALISTA QUE LO ATIENDE |   | LUGAR                             | Fecha      |
|---|---|-----------------------------------|------------|
| 33                                      | Presentación Hábitat III con Erik Vittrup/ Patricia Rodríguez.  | Salón de Protocolo del MINCEX     | Mayo       |
| 34                                      | Recorrido del canciller del Gobierno de Bélgica/ Patricia Rodríguez.  | Centro Histórico                  | Mayo       |
| 35                                      | Atención al Señor Jordy Martí, Gerente Municipal del Ayuntamiento de Barcelona/Patricia Rodríguez.  | Centro Histórico                  | Junio      |
| 36                                      | Encuentro con la empresaria María Contrera/Patricia Rodríguez.  | Plan Maestro                      | Junio      |
| 37                                      | Recorrido con British Executives Group/Martha Oneida Pérez.   | Plan Maestro                      | Junio      |
| 38                                      | Atención a Gerente de Urbanismo de Barcelona/Pablo Fonet.   | Centro Histórico                  | Junio      |
| 39                                      | Encuentro con especialistas norteamericanos de la compañía FROSCH/Patricia Rodríguez.   | Plan Maestro                      | Julio      |
| 40                                      | Rutas y Andares para descubrir en familia/ Centro Histórico/ Arturo A. Pedroso.   | Dirección de Patrimonio Cultural  | Julio      |
| 41                                      | Sr. Philippe Heylen, Concejal de la ciudad de Amberes/Patricia Rodríguez.   | Centro Histórico                  | Agosto     |
| 42                                      | Sr. Dwayne C. Samson, Presidente de Transportation Diversity Council de Estados Unidos/ Limbania Mariela Torres.  | Centro Histórico                  | Septiembre |
| 43                                      | Visita de preparación de la delegación de Catalunya. Recibimiento de la Sra. Francesca Guardiola/Pablo Fonet.   | Conde Cañongo                     | Septiembre |
| 44                                      | Recorrido con el Primer Ministro del Reino de Lesoto/Patricia Rodríguez.  | Centro Histórico                  | Septiembre |
| 45                                      | Participantes en Seminario Internacional sobre Descentralización y Financiación para el Desarrollo Territorial organizado por PADIT/ Arturo Pedroso Alés, Niurka Cruz Sosa. | Recorrido por el Centro Histórico | Octubre    |

|    | VISITANTE / ESPECIALISTA QUE LO ATIENDE  | LUGAR  | Fecha     |
|----|--|--|-----------|
| 46 | Sra. Zetsia Ponson, Comisionada Nacional UNESCO de Aruba/ Arturo Pedroso Alés.   | Recorrido por el Centro Histórico y sus plazas         | Octubre   |
| 47 | Cuadros del Diplomado de Administración de Empresas/ Maidolys Iglesias.  | Plan Maestro   | Octubre   |
| 48 | Vicente Codes. Presidente de ASTRA Barcelona y Vice-presidente de la Sociedad de Empresarios de Barcelona/ Noemí Álvarez Quiñones, Esp. DCI y ONG. | Sociedad Civil patrimonio Comunidad y Medio Ambiente   | Octubre   |
| 49 | Recorrido con el Excmo. Sr. Stanley Mutumba Simataa, Presidente de la Conferencia General de la UNESCO/Patricia Rodríguez.                         | Centro Histórico                                       | Octubre   |
| 50 | Recorrido con el Rector de la Universidad de Perú/ Patricia Rodríguez.   | Centro Histórico                                       | Octubre   |
| 51 | Recorrido con Thierry Wauters, Ann Degraev, Stéphane Demeter, Dirección de Monumentos y Sitios de Bélgica/ Arturo Pedroso.                         | Capitolio, Palacio del Segundo Cabo y Calle Mercaderes | Noviembre |
| 52 | Sra. Carmen Fusté Bigorra, Presidenta de la Asociación Amigos del Castillo de Montjuïc de Barcelona/ Limbania Mariela Torres.                      | Fortaleza Morro-Ca-baña                                | Noviembre |
| 53 | Periodistas principales de los canales provinciales del Instituto Internacional de Periodismo/Maidolys Iglesias.                                   | Plan Maestro   | Noviembre |



ANEXO NO. 4 ENCUENTROS Y ENTREVISTAS TABLA 4.1 ENCUENTROS DE TRABAJO

| ENCUENTRO |  | ESPECIALISTAS                   | Fecha           |
|-----------|--|---------------------------------|-----------------|
| 1         | Chequeo de los acuerdos tomados sobre Iglesia Ortodoxa Rusa, Templete, y libro "Para no olvidar"/ Patricia Rodríguez.  | UPI                             | Enero           |
| 2         | Encuentro de trabajo con el Presidente del Banco Metropolitano sobre Cajeros Automáticos/Patricia Rodríguez.   | Cuba y O'Relly                  | Enero           |
| 3         | Día de la Preparación de los Cuadros/Patricia Rodríguez y Pablo Fomet.   | Colegio San Gerónimo            | Enero-Diciembre |
| 4         | Reunión del Grupo de Estados Unidos/Patricia Rodríguez.  | Relaciones Internacionales OH   | Enero-Diciembre |
| 5         | Comité Gestor del Proyecto "Gestión Participativa Local en la Rehabilitación Integral del Centro Histórico. GEPAC/Patricia Rodríguez y especialistas involucrados.   | Conde Cañongo                   | Enero-Diciembre |
| 6         | Comité Gestor del Proyecto CREHABANA: la ciudad creativa como modelo de regeneración urbana socialmente responsable en el contexto de la Habana Vieja. FOCAD-2014/Patricia Rodríguez y especialistas involucrados.     | Conde Cañongo                   | Enero-Diciembre |
| 7         | Comité Gestor del Proyecto Fortalecimiento de las capacidades técnicas de la OHCH para la inclusión del enfoque de población en los programas de desarrollo de la ZPC/Patricia Rodríguez y especialistas involucrados. | Conde Cañongo                   | Enero-Diciembre |
| 8         | Comité Gestor del Proyecto Autoridades Locales (LA)-Acciones en países socios-proyecto dirigido a la OHCH/Patricia Rodríguez y especialistas involucrados.   | Conde Cañongo                   | Enero-Diciembre |
| 9         | Encuentros con el CAM sobre violaciones de las regulaciones urbanísticas en el Centro Histórico/Pablo Fomet.   | CAM                             | Enero-Diciembre |
| 1         | Reunión con Presidente del CAP/Patricia Rodríguez  | CAP                             | Febrero         |
| 2         | Encuentro de trabajo con Eduardo Ortiz, ISOCARP/ Patricia Rodríguez.   | Plan Maestro                    | Febrero         |
| 3         | Encuentro de trabajo con Vicepresidenta de Construcciones"/Patricia Rodríguez  | CAM                             | Febrero         |
| 4         | Reunión para análisis del Plan Malecón/Patricia Rodríguez.   | Comisión Nacional de Monumentos | Febrero         |
| 5         | Reunión para evaluar propuesta de proyecto homenaje a Van Van/ Patricia Rodríguez.   | UPI                             | Febrero         |
| 6         | Reunión de seguimiento a la conformación del libro "Para no olvidar"/Patricia Rodríguez.   | UPI                             | Febrero, Mayo   |

| ENCUENTRO |   | ESPECIALISTAS                    | Fecha                              |
|-----------|---|----------------------------------|------------------------------------|
| 7         | Encuentro para coordinar desfile de Chanel/Patricia Rodríguez.  | UPI; Teatro Biblioteca Villena   | Marzo-Abril                        |
| 8         | Reunión de la Comisión Nacional de Monumentos/ Patricia Rodríguez.                                    | ICOMOS                           | Marzo, Mayo, Septiembre, Noviembre |
| 9         | Comité de Prevención de Sistema Presupuestado/ Patricia Rodríguez.                                    | Aguiar 509                       | Marzo                              |
| 10        | Encuentro con Concejales de la ciudad de Viena, Austria/ Pablo Fomet.                                 | Centro Histórico                 | Marzo                              |
| 11        | Encuentro con Empresa de Curazao/ Pablo Fomet.  | Centro Histórico                 | Marzo                              |
| 12        | Encuentro con representantes de la Fundación Frederich Ebert/ Pablo Fomet.                            | Centro Histórico                 | Marzo                              |
| 13        | Reunión con ALMEST sobre Hotel Regis/Patricia Rodríguez.  | Plan Maestro                     | Abril                              |
| 14        | Reunión sobre escuela "Jinete Chullima"/Patricia Rodríguez.   | Plan Maestro                     | Abril                              |
| 15        | Despacho con representantes de la UNEAC/Patricia Rodríguez.   | Salón de Presidencia de la UNEAC | Abril                              |
| 16        | Encuentro de trabajo con el MITRANS para presentación del edificio Sierra Maestra/Patricia Rodríguez. | UPI                              | Abril                              |
| 17        | Encuentro con Empresa de Curazao/ Pablo Fomet.  | Centro Histórico                 | Marzo                              |
| 18        | Encuentro para presentación de la Estrategia Habitacional 2030 de La Habana/Patricia Rodríguez.       | UPI                              | Febrero                            |
| 19        | Encuentro para presentación del proyecto artista Lesmes Larza/Patricia Rodríguez.                     | UPI                              | Febrero                            |
| 20        | Reunión con Erik Vittrup/Patricia Rodríguez.  | Maqueta de La Habana             | Febrero                            |
| 21        | Encuentro costumbristas y cuentapropista/Patricia Rodríguez.  | UPI                              | Febrero                            |
| 22        | Reunión del Grupo Operativo Bahía de La Habana/ Patricia Rodríguez.                                   | MITRANS                          | Febrero, Mayo                      |

| ENCUENTRO |  | ESPECIALISTAS                   | Fecha                              |
|-----------|--|---------------------------------|------------------------------------|
| 23        | Reunión de preparación de Eventos: Ciudad Maravilla, Expocuba, 500 Aniversario, libro “Para no olvidar” e inauguración del Emboque de Luz/Patricia Rodríguez.  | UPI                             | Mazo-Abril                         |
| 24        | Encuentro con delegación de Alcaldes de Cabo Verde/Pablo Fonet.  | Centro Histórico                | Marzo, Mayo, Septiembre, Noviembre |
| 25        | Presentación avances de Proyecto GEPAC a MINCEX y COSUDE/ Pablo Fonet, Patricia Rodríguez, Niurka Cruz.  | Plan Maestro                    | Marzo                              |
| 26        | Reunión de Trabajo con representantes del Consejo Popular San Isidro con el fin de establecer acuerdos para acciones conjuntas en el CP/Patricia Rodríguez, Pablo Fonet, Niurka Cruz, Maidolys Iglesias, Juan Carlos Bresó, Presidente CP, representantes de proyectos locales, FMC. | Plan Maestro                    | Marzo                              |
| 27        | Intercambio técnico acerca de la integración laboral de las personas con discapacidad, con Grupo Gureak, Compañía del sector Servicios Sociales radicado en Gipuzkoa, País Vasco/ Laura Molina   | Plan Maestro                    | Marzo                              |
| 28        | Análisis Licencia Ambiental del Packard/Patricia Rodríguez.  | Lombillo                        | Marzo                              |
| 29        | Chequeo de las propuestas presentadas de los esquemas particularizados en el proceso inversionista en la ZED Mariel y en las inversiones turísticas que emplean técnicas de vía rápida/Patricia Rodríguez.   | MEP                             | Abril                              |
| 30        | Reunión de la Comisión Ciudad, Arquitectura y Patrimonio/Patricia Rodríguez.   | Sala Villena de la UNEAC        | Abril                              |
| 31        | Chequeo de Inversiones Occidente/Patricia Rodríguez.   | GAE                             | Junio                              |
| 32        | Debate de los documentos del Congreso/Patricia Rodríguez.  | Casa de Árabe                   | Junio                              |
| 33        | Asamblea General del ICOMOS/Patricia Rodríguez y Francisco Volta.  | Comisión Nacional de Monumentos | Julio                              |
| 34        | Evaluación de información a presentar en reunión con jefes de despacho de la SCM/Patricia Rodríguez  | UPI                             | Julio                              |
| 35        | Reunión con visitantes del Instituto Vienés de Sostenibilidad Urbana. Embajada de Austria/Patricia Rodríguez.  | Centro Histórico                | Julio                              |
| 36        | Encuentro con representantes de Empresa BORDA, Alemania/ Pablo Fonet.  | Centro Histórico                | Julio                              |

| ENCUENTRO |   | ESPECIALISTAS        | Fecha      |
|-----------|---|----------------------|------------|
| 37        | Presentación de la variante I Estructura/Patricia Rodríguez.  | UPI                  | Agosto     |
| 38        | Reunión con los militantes del PCC y selección de trabajadores para debatir acerca de los Documentos del Congreso/Patricia Rodríguez y trabajadores seleccionados.                      | Casa de los Árabes   | Agosto     |
| 39        | Análisis de los criterios emitidos por OACE's y Gobiernos provinciales en referencia al proyecto de Decreto para las ciudades patrimoniales de Cuba/Patricia Rodríguez.                 | Consejo de Ministros | Agosto     |
| 40        | Presentación por la CEPAL del Proyecto Regional: Desarrollo urbano, género y políticas de cuidados en ciudades/Niurka Cruz, Laura Molina  | Plan Maestro         | Septiembre |
| 41        | Reunión con representantes de Alcaldía de Barcelona, Proyectos de Cooperación Internacional/ Patricia Rodríguez, Kiovet Sánchez, Niurka Cruz.   | Plan Maestro         | Septiembre |
| 42        | Reunión de Triangulación Medellín-Barcelona/Patricia Rodríguez y especialistas involucrados.  | Plan Maestro         | Septiembre |
| 43        | Presentación del Modelo de Gestión y la cooperación en el ámbito del urbanismo. Actualización del Componente 2 de Autoridades Locales/Patricia Rodríguez, Pablo Fonet y Kiovet Sánchez. | Plan Maestro         | Septiembre |
| 44        | Presentación del PEDI al Dr. Eusebio Leal/Patricia Rodríguez y Niurka Cruz.   | Plan Maestro         | Octubre    |
| 45        | Reunión de la Comisión de Otorgamiento de Viviendas e Inmuebles de la OHCH/Clara Susana Fernández.  | UPI                  | Octubre    |
| 46        | Encuentro con Director de la UCCI, Antonio Zurita/Pablo Fonet.  | Centro Histórico     | Octubre    |
| 47        | Intercambio con funcionarios de la Dirección de Sitios y Monumentos/ Bruselas: Dirección de Cooperación Internacional/ María Teresa Padrón Lotti  | Centro Histórico     | Noviembre  |
| 48        | Encuentro con Stefano Storchi con el fin de dar continuidad al proyecto de cooperación con la ANCSA/ Patricia Rodríguez.  | Conde Cañongo        | Noviembre  |
| 49        | Encuentro con delegación de Bruselas/Pablo Fonet  | Centro Histórico     | Noviembre  |

| ENCUENTRO |  | ESPECIALISTAS                                   | Fecha     |
|-----------|--|---|-----------|
| 50        | Encuentro de trabajo en la Sociedad Patrimonio Comunidad y Medio Ambiente para el Proyecto Educativo sobre las Energías. Renovables/Especialista Grupo Planeamiento y Gestión. | Sociedad Patrimonio, Comunidad y Medio Ambiente | Diciembre |
| 51        | Reunión del IPF con los organismos de consulta para analizar inversiones de ALMEST/Patricia Rodríguez.   | IPF   | Diciembre |
| 52        | Análisis de los resultados de la guía de autocontrol con la Contraloría General de la República/Patricia Rodríguez.  | UPI   | Diciembre |
| 53        | Comisión de Implementación: conciliación del proyecto de acuerdo para la creación de las Oficinas de la Red/Patricia Rodríguez.  | Consejo de Ministros                            | Diciembre |
| 54        | Reunión con la Dirección de Vivienda de la OH: conciliación para organización del proceso de Trámites/Patricia Rodríguez.  | Dirección de Vivienda de la OH                  | Diciembre |
| 55        | Encuentro con delegación de Tierra, Infraestructura, Transporte y Turismo de Japón/Pablo Fonet.  | Centro Histórico                                | Diciembre |

TABLA 4.2. ENTREVISTAS CONCEDIDAS

| TEMÁTICA/MEDIO/PAÍS |  | ESPECIALISTAS   | Fecha     |
|---------------------|--|---|-----------|
| 1                   | Entrevista sobre arquitectura, historia, cultura y planificación urbanística en la Habana Vieja/ORF Radio/Austria.                     | Patricia Rodríguez  | Febrero   |
| 2                   | Los Espacios Verdes del Centro Histórico La Habana Vieja/ Programa Habáname, Habana Radio/Cuba.  | Noemí Álvarez,<br>Yenny<br>Hernández,<br>Leticia Castillo | Abril     |
| 3                   | Encuentro de Manejo y Gestión de Centros Históricos/ Canal Habana/ Cuba.   | Maidolys Iglesias   | Mayo      |
| 4                   | Entrevista para Cuba Dice/TVC/Cuba.  | Patricia Rodríguez  | Mayo      |
| 5                   | Entrevista con María Mestre, Especialista española insertada en el Gabinete de Arqueología sobre los temas de medio ambiente de la OH. | Noemí Álvarez   | Junio     |
| 6                   | Proyectos locales comunitarios en el Centro Histórico/ Habana Radio/ Cuba.   | Maidolys Iglesias,<br>Laura Molina                        | Octubre   |
| 7                   | Entrevista sobre el Primer Taller “Mujer y trabajo por cuenta propia”/ Programa Ciudad Viva, Habana Radio/Cuba.                        | Limbania Torres   | Noviembre |
| 8                   | Entrevista con la periodista Thalía González sobre Patrimonio Cultural/TVC/Cuba.   | Patricia Rodríguez  | Diciembre |
| 9                   | Entrevista concedida a la revista italiana AREA.   | Patricia Rodríguez  | Diciembre |

## ANEXO NO. 5 CONFERENCIAS

| CONFERENCIA/AUDITORIO |   | LUGAR/IMPARTE   | Fecha   |
|-----------------------|---|---|---------|
| 1                     | Conferencia: Usos del Suelo en el Centro Histórico/ Curso de Posgrado La Habana Vieja: Modelo Público de Rehabilitación Integral y Sostenible/Mayo.                         | María Teresa Padrón   | Mayo.   |
| 2                     | Conferencia La Gestión integral del patrimonio Cultural. La experiencia del Centro Histórico de La Habana/ Delegación de estudiantes y profesores del Pratt Institute, EUA. | La Habana/ Niurka Cruz Sosa, Kiovet Sánchez   | Enero   |
| 3                     | El Malecón Tradicional Plan Especial de Rehabilitación Integral. Regulaciones Urbanas.  | La Habana/María Teresa Padrón Lotti   | Enero   |
| 4                     | Presentación Usos Sostenibles de Agua “Por los caminos del agua”/Profesor Daniel Gallagher (Department of Urban Studies and Planning-MIT).                                  | La Habana/ Eugenio Casanovas  | Agosto  |
| 5                     | Presentación Usos Sostenibles de Agua “Por los caminos del agua”/Profesora Virginia Laguia (Escuela Superior Politécnica Paris La Villette).                                | La Habana/Eugenio Casanovas   | Enero   |
| 6                     | Presentación de “Desarrollo del Puerto Viejo”/Delegación del Puerto de Barcelona (Romagosa).  | La Habana/Eugenio Casanovas   | Enero   |
| 7                     | Conferencia impartida sobre la Estrategia Ambiental y Gestión de Enfrentamiento al Cambio Climático en la Zona Priorizada para la Conservación (ZPC).                       | Taller Proyecto 8 del Instituto de Planificación Física/Noemí Álvarez Quiñones                        | Febrero |
| 8                     | Conferencia estrategia Ambiental del Malecón Tradicional/ Participantes del Taller.   | X Simposio Internacional. Desafío en el Manejo y Gestión de Ciudades. Camagüey/Noemí Álvarez Quiñones | Febrero |
| 9                     | Conferencia magistral durante el Taller Proyecto 8, encuentro nacional de zonas costeras.   | Hotel UJC, Alta-habana/María Teresa Padrón Lotti  | Febrero |
| 10                    | Conferencia sobre Modelo de Gestión de la OHC/ grupo de estudiantes de Maestría de la Escuela de Negocios Foster de la Universidad de Washington, Seattle. EEUU.            | La Habana/ Limbania Torres  | Marzo   |

|    | CONFERENCIA/AUDITORIO  | LUGAR/IMPARTE                                | Fecha |
|----|--|--|-------|
| 11 | Conferencia: “La calle Amargura, ¿un referente ecológico?” referido a incorporación de cubiertas y paredes verdes/ Participantes en el XIII Congreso Iberoamericano de mujeres Ingenieras, Arquitectas y Agrimensoras. | Ecuador/Clara Susana Fernández               | Marzo |
| 12 | Conferencia “El modelo de gestión del Centro Histórico de La Habana”/Seminario Internacional de Ciudades Patrimonio de la Humanidad.   | León, Nicaragua/ Niurka Cruz                 | Marzo |
| 13 | Conferencia “Patrimonio cultural, turismo y desarrollo local. La experiencia del Centro Histórico de La Habana”/Seminario Internacional de Ciudades Patrimonio de la Humanidad.  | León, Nicaragua/ Niurka Cruz                 | Marzo |
| 14 | Presentación a Grupo de la Universidad John Hopkins de Estados Unidos.   | La Habana/Pablo Fonet                        | Marzo |
| 15 | Conferencia sobre género en el Centro Histórico.   | Martín Luther King/Martha Oneida Pérez       | Marzo |
| 16 | Conferencia a Delegación Comercial Reino de Flandes.   | Palacio Segundo Cabo/ Kiovet Sánchez Álvarez | Abril |
| 17 | Conferencia a Delegación Comercial Puerto de Barcelona   | Plan Maestro/ Kiovet Sánchez Álvarez         | Abril |
| 18 | Conferencia para dar a conocer las buenas prácticas obtenidas en el Proyecto REVIME/Participantes del Taller de OXFAM en Micro X.  | Alamar/ Noemí Álvarez Quiñones               | Abril |
| 19 | Conferencia sobre el Modelo de Gestión de la OHCH/Expertos del Instituto Brooking, EEUU.   | La Habana/ Maidolys Iglesias                 | Mayo  |
| 20 | Conferencia: “Los Emprendimientos socialmente responsables en la gestión Integral el Centro Histórico” /delegados internacionales.   | La Habana/Maidolys Iglesias                  | Mayo  |
| 21 | Conferencia Taller Internacional SPJAE-TU DELF.  | Conde Cañongo/ Kiovet Sánchez Álvarez        | Mayo  |

| CONFERENCIA/AUDITORIO |  | LUGAR/IMPARTE   | Fecha              |
|-----------------------|--|---|--------------------|
| 22                    | Conferencia: “El Sistema Integral de Información Territorial de Plan Maestro. Base, estrategia y experiencias”.  | VII Curso de Posgrado: “La Habana Vieja: un modelo público de rehabilitación integral sostenible”/Juan Carlos Bresó | Mayo               |
| 23                    | Conferencia “Regeneración urbana a través del turismo cultural: la oferta se consolida desde el ámbito cultural” /Participantes en el Seminario Internacional de Turismo y Cultura.  | Hotel Habana Libre: Salón de los Embajadores/Patricia Rodríguez   | Mayo               |
| 24                    | Conferencia sobre el Manejo y Gestión del C.H en taller Gestión de proyectos.  | Fundación Alejo Carpentier/<br>Martha Oneida Pérez  | Mayo               |
| 25                    | Conferencia para dar a conocer las buenas prácticas obtenidas en el Proyecto REVIME/Participantes del Taller.  | Taller Internacional organizado por la Fundación Antonio Núñez Jiménez/<br>Noemí Álvarez Quiñones                   | Junio              |
| 26                    | La rehabilitación del Centro Histórico de La Habana Hacia un modelo de estrategia y gestión medioambiental sostenible/Grupo de Americanos Adolescentes para contribuir a una mayor educación medioambiental, cultural y comunitaria. | Hotel Florida/<br>Noemí Álvarez Quiñones  | Julio              |
| 27                    | Conferencia Taller Internacional ISPJAE-ETH ZURICH   | Palacio Segundo Cabo/Kiovet Sánchez Álvarez   | Agosto,<br>Octubre |
| 28                    | Ponencia “Cooperativismo y Patrimonio Cultural. El caso del Centro Histórico de La Habana”/Universidad de La Habana.   | La Habana/<br>Francisco P. Volta Díaz   | Agosto             |
| 29                    | Ponencia “El topónimo San Cristóbal”/ Participantes en el Taller Regional de Nombres Geográficos de Occidente.   | Administración Provincial de Mayabeque/<br>Arturo A. Pedroso  | Septiembre         |

| CONFERENCIA/AUDITORIO |   | LUGAR/IMPARTE  | Fecha      |
|-----------------------|---|--|------------|
| 30                    | Conferencia sobre los resultados del trabajo de la Oficina del Historiador/Participantes del Taller Nacional de Patrimonio Mundial.   | Hotel Four Points by Sheraton Havana/Patricia Rodríguez  | Septiembre |
| 31                    | Presentación sobre informe de trabajo de la OH en reunión del J'SCM.  | CECM/Patricia Rodríguez  | Septiembre |
| 32                    | Ponencia "Potencialidades del Centro Histórico de La Habana, como plataformas para los encadenamientos productivos"/ participantes en Taller de Enfoque de Encadenamientos en los proyectos locales.                          | Cienfuegos/Asiel Blanco  | Octubre    |
| 33                    | Conferencia "Desarrollo Local e innovación, la experiencia del Centro Histórico de La Habana"/Participantes en el II Congreso Internacional de Economía Contabilidad y Administración panel Gestión, innovación y desarrollo. | La Habana/Niurka Cruz  | Octubre    |
| 34                    | Conferencia: "Viales más seguros".  | XIII Congreso Nacional de Ingeniería Civil, Sociedad Panameña de Ingenieros y Arquitectos/Clara Susana Fernández Rodríguez | Octubre    |
| 35                    | Conferencia "Turismo de cruceros y el Todo-Incluido en el turismo".   | Fundación Ludwig/Niurka Cruz   | Octubre    |
| 36                    | Conferencia Geografía, ciudad y arquitectura Escola da Cidade.  | Palacio Segundo Cabo/Kiovet Sánchez Álvarez  | Noviembre  |
| 37                    | Conferencia a Delegación Comercial Puerto de Barcelona.   | Palacio Segundo Cabo/Kiovet Sánchez Álvarez  | Noviembre  |
| 38                    | Los Emprendimientos socialmente responsables en la gestión Integral el Centro Histórico /delegados.   | La Habana/Maidolys Iglesias  | Noviembre  |
| 39                    | Conferencia "Cooperativismo y Patrimonio Cultural. El caso del Centro Histórico de La Habana" /Participantes en el II Congreso Continental y I Foro Internacional de Derecho.   | Uruguay/Francisco P. Volta Díaz  | Noviembre  |

| CONFERENCIA/AUDITORIO |   | LUGAR/IMPARTE   | Fecha     |
|-----------------------|---|---|-----------|
| 40                    | Participación en mesa y panel de Congresos MADES  | La Habana/Pablo Fonet                                 | Noviembre |
| 41                    | Presentación ante Delegación del Gobierno de Catalunya.   | La Habana/Pablo Fonet                                 | Noviembre |
| 42                    | Conferencia en la X Bienal de Arquitectura de Quito.  | Quito/Patricia Rodríguez                              | Noviembre |
| 43                    | Conferencia sobre Modelo de Gestión de la OHC/Miembros del Tribunal Provincial de la Habana y el Tribunal Supremo de Vietnam. | La Habana/Limba-nia Torres                            | Diciembre |
| 44                    | Conferencias: “Plaza de Supervielle” y “Calles de convivencia”/ Estudiantes de 6to Año de Gestión Urbana, San Gerónimo.       | Colegio San Gerónimo/Clara Susana Fernández Rodríguez | Diciembre |



ANEXO NO. 6 EVENTOS NACIONALES E INTERNACIONALES TABLA 6.1 EVENTOS NACIONALES

|    | EVENTO  | ESPECIALISTA                  | Fecha   |
|----|---|-------------------------------|---------|
| 1  | Manejo de los RSU en el Centro Histórico La Habana Vieja, Proyecto REVIME/TV Camagüey/Cuba.   | Noemí Álvarez                 | Febrero |
| 2  | Evento de Ciudades Patrimoniales/Camagüey/Red de OH y OC de las Ciudades Patrimoniales.   | Maidolys Iglesias             | Febrero |
| 3  | Encuentro de directores de la Red de Ciudades Patrimoniales/Cienfuegos/Red de OH y OC de las Ciudades Patrimoniales.                                  | Maidolys Iglesias             | Febrero |
| 4  | Taller de Espacios Verdes del Centro Histórico/ Colegio de San Gerónimo, La Habana/Quinta de los Molinos, Museo de Ciencias Naturales y Plan Maestro. | Especialistas de Plan Maestro | Marzo   |
| 5  | XIV Manejo y Gestión de Centros Históricos “Hablemos de La Habana”/Palacio del Segundo Cabo/La Habana.  | Plan Maestro                  | Mayo    |
| 6  | VII Curso de Postgrado. La Habana Vieja: Un modelo público de rehabilitación integral sostenible/Colegio Universitario San Gerónimo.                  | Plan Maestro                  | Mayo    |
| 7  | Manejo de los RSU en el Centro Histórico La Habana Vieja, Proyecto REVIME/TV Camagüey/Cuba.   | Noemí Álvarez                 | Febrero |
| 8  | Evento de Ciudades Patrimoniales/Camagüey/Red de OH y OC de las Ciudades Patrimoniales.   | Maidolys Iglesias             | Febrero |
| 9  | Encuentro de directores de la Red de Ciudades Patrimoniales/Cienfuegos/Red de OH y OC de las Ciudades Patrimoniales.                                  | Maidolys Iglesias             | Febrero |
| 10 | Taller de Espacios Verdes del Centro Histórico/ Colegio de San Gerónimo, La Habana/Quinta de los Molinos, Museo de Ciencias Naturales y Plan Maestro. | Especialistas de Plan Maestro | Marzo   |
| 11 | XIV Manejo y Gestión de Centros Históricos “Hablemos de La Habana”/Palacio del Segundo Cabo/La Habana.  | Plan Maestro                  | Mayo    |
| 12 | VII Curso de Postgrado. La Habana Vieja: Un modelo público de rehabilitación integral sostenible/Colegio Universitario San Gerónimo.                  | Plan Maestro                  | Mayo    |
| 13 | Taller de la Unesco sobre elaboración de planes de mitigación de riesgo en sitios patrimoniales/Cuba.   | Especialistas de Plan Maestro | Mayo    |

|    | EVENTO   | ESPECIALISTA  | Fecha      |
|----|--|---|------------|
| 14 | Encuentro Nacional del grupo dinámico de información: La cultura en el desarrollo local y comunitario. Espacio de dialogo y debate. CIERIC/ Cuba.  | Limbania Torres   | Junio      |
| 15 | Encuentro Provincial por el Día Mundial del Medio Ambiente/ CITMA/Cuba.  | Especialistas de Plan Maestro                                     | Junio      |
| 16 | Taller de monitoreo de la implementación de la Estrategia Ambiental.   | Patricia Rodríguez  | Junio      |
| 17 | Taller de Buenas Prácticas en Gestión del Patrimonio Construido en el marco del Programa de Colaboración con la Embajada de Chile.   | Patricia Rodríguez  | Junio      |
| 18 | Taller: Intercambio de Experiencias entre Proyectos Comunitarios de La Habana Vieja./ Proyectos locales de La Habana Vieja y autoridades públicas del territorio.                          | Conde Cañongo/ Plan Maestro, Asamblea Municipal del Poder Popular | Julio      |
| 19 | Exposición por el 90 cumpleaños de Fidel, del realizador Roberto Chile/Sala De La Diversidad, La Habana.   | Especialistas Plan Maestro  | Agosto     |
| 20 | Seminario “Trabajo decente y Sostenible en Cuba: Nuevos Desafíos para las regulaciones laborales en el contexto de la reformas actuales”/Facultad de Sociología/ Universidad de La Habana. | Francisco Volta Díaz  | Agosto     |
| 21 | Taller Regional de Nombres Geográficos de Occidente/Maya-beque/Comisión Nacional de Nombres Geográficos, Consejo Administración Provincial de Mayabeque.                                   | Arturo A. Pedroso   | Septiembre |
| 22 | Taller Género y Hábitat/Fundación Antonio Núñez Jiménez y ONU Hábitat.   | Laura Molina  | Septiembre |
| 23 | Misión del Director de Cooperación del Ayuntamiento de Barcelona y de Pilar Riesco, responsable de cooperación para Cuba/ Cuba.  | Patricia Rodríguez  | Septiembre |
| 24 | Presentación del Plan de Acción Nacional de Patrimonio Mundial/ Hotel Four Points by Sheraton Havana/Cuba.   | Patricia Rodríguez y Eugenio Casanova                             | Septiembre |

TABLA 6.2. MISIONES INTERNACIONALES

| EVENTO |  | ESPECIALISTA                  | Fecha     |
|--------|--|-------------------------------|-----------|
| 1      | III Cumbre Iberoamericana de Agendas Locales de género “Mujer y Ciudad”/Santiago de Chile.   | Martha Oneida Pérez           | Enero     |
| 2      | Fórum con Empresarios Holandeses/Hotel Nacional.   | Pablo Fornet                  | Enero     |
| 3      | X Simposio Internacional Desafío en el Manejo y Gestión de Ciudades Medio Ambiente y Patrimonio/Camagüey.  | Noemí Álvarez                 | Febrero   |
| 4      | Encuentro Internacional “Ciudadanía Activa para una Economía Sustentable”/ Lugar: Hotel 5ta Avenida/ Fundación Antonio Núñez Jiménez y la Fundación Kettering. | Laura Molina                  | Febrero   |
| 5      | Jornadas de Arquitectura Vernácula/ La Habana Vieja. Cátedra Gonzalo de Cárdenas.  | María Victoria Pardo          | Noviembre |
| 6      | XIII Congreso Iberoamericano de mujeres Ingenieras, Arquitectas y Agrimensoras/Cuenca, Ecuador.  | Clara Susana Fernández        | Marzo     |
| 7      | Seminario Internacional de Ciudades Patrimonio de la Humanidad/ León, Nicaragua/ Alcaldía Municipal de León, Asociación Medina (Nicaragua).                    | Niurka Cruz Sosa              | Marzo     |
| 8      | Taller de la Unesco sobre elaboración de planes de mitigación de riesgo en sitios patrimoniales/Cuba.  | Especialistas de Plan Maestro | Mayo      |
| 9      | Congreso de LASA 2016/New York, EEUU/Asociación Latinoamericana de Ciencias Sociales   | Maidolys Iglesias             | Mayo      |
| 10     | Misión: Primer Encuentro de Centros Históricos/ Guadalajara, México.   | María Teresa Padrón           | Mayo      |
| 11     | Seminario Internacional sobre Turismo y Cultura/Cuba/Ministerio de Turismo.  | Patricia Rodríguez            | Mayo      |
| 12     | Misión: Proyecto accesibilidad calle Amargura/Barcelona, España.   | Clara Susana Fernández        | Junio     |
| 13     | Misión México/México/Proyecto conjunto Universidad Complutense de Madrid, Benemérita Universidad de Puebla y OHCH.   | Patricia Rodríguez            | Julio     |

| EVENTO |  | ESPECIALISTA                          | Fecha      |
|--------|--|---------------------------------------|------------|
| 14     | Foro Mundial de la Economía Social y Solidaria/Canadá/Red de ESS.  | Maidolys Iglesias                     | Septiembre |
| 15     | Evento de la UCCI en Panamá sobre planeación urbana.   | Pablo Fornet                          | Septiembre |
| 16     | Misión final de Triangulación con Barcelona: Uniendo voluntades se puede transformar la ciudad/Medellín, Colombia.                                   | Patricia Rodríguez, Juan Carlos Bresó | Octubre    |
| 17     | II Congreso Internacional de Economía Contabilidad y Administración panel Gestión, innovación y desarrollo/La Habana, Cuba.                          | Niurka Cruz, Frank Volta              | Octubre    |
| 18     | Tercera Conferencia de Naciones Unidas sobre Vivienda y Desarrollo Sostenible Hábitat III/Ecuador/UNESCO.  | Pablo Fornet                          | Octubre    |
| 19     | Bienal de Arquitectura de Quito/Ecuador.   | Patricia Rodríguez                    | Noviembre  |
| 20     | Misión: Geografía, ciudades y Arquitectura/Sao Paulo, Brasil.  | Kiovet Sánchez Álvarez                | Noviembre  |
| 21     | Participación en la IV cumbre de Cooperativismo de las Américas/ Montevideo, Uruguay/Alianza Cooperativa Internacional Región de las Américas (ACI). | Francisco Volta Díaz                  | Noviembre  |
| 22     | Tercer Fórum Rebirth “Geografías de la Transformación”/Teatro Alicia Alonso/Cittadellarte-Fundazione Pistoletto con la colaboración de la ONU.       | Laura Molina                          | Noviembre  |



# Integrantes del Plan Maestro

Directora Dra. Arq. Patricia Rodríguez Alomá  
Subdirector MSc. Pablo Fonet Gil

## Grupo Planeamiento y Gestión Urbanos

Especialista principal:  
Arq. Kiovet Sánchez Álvarez

Especialistas:

MSc. Clara Susana Fernández Rodríguez  
Arq. María Teresa Padrón Lotti  
Arq. Eugenio José Casanovas Molleda  
Ing. Francisco de la Nuez Oramas  
MSc. Carlos Melanio Labori Rivero  
MSc. Noemí Álvarez Quiñones  
MSc. Luis Ramón Rodríguez Santos  
Arq. Carmen Díaz Acosta (adiestrada)

## Grupo Trámites y Control Urbano

Especialista principal:  
MSc. Beatriz Osorio Pedraja

Especialistas:

MSc. Carmen Pons Morejón  
MSc. Francis Crespo Romay  
Lic. María Cristina García Capote  
Arq. Martha María Samuel Andrade  
Tec. Neidy Flores Sánchez  
Tec. Sandra F. González Durán (adiestrada)

## Grupo Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+i)

Especialista principal:  
MSc. Niurka Cruz Sosa

Especialistas:

MSc. Maidolys Iglesias Pérez  
MSc. Francisco Pascual Volta Díaz  
Lic. Arturo A. Pedroso Ales  
Lic. David Viciado Gómez  
Lic. Laura Molina Gutiérrez (adiestrada)  
Lic. Asiel Blanco

## Grupo Gestión del Conocimiento

Especialista principal:  
MSc. Martha Oneida Pérez Cortés

Especialistas:

Lic. Ileana María Aguilar Rasines  
Lic. María Victoria Pardo Miranda  
D. I. Glendys Cruz Wong  
D. I. Catherine Álvarez García  
MSc. Limbania Mariela Torres Simón  
Tec. María Teresa Najarro González  
Tec. Ariel Pérez Ruiz

## Grupo Sistema de Información Territorial

Especialista principal:  
Lic. Juan Carlos Bresó Rodríguez

Especialistas:

Ing. María Victoria Rodríguez Reyna  
MSc. Raymundo de la Cruz Luzardo  
Lic. Alina Inés González Viera  
Lic. Marilys Pérez Valdez  
Ing. Francisco Javier García Domínguez

## Secretaría

Tec. Yuniet Benítez Alarcón,  
Tec. Juan Carlos González Villaveirán  
Tec. Daniela Díaz Domínguez  
Tec. Daritza Cabrera Valmaseda (adiestrada)  
Xiomaida Lores Bresler  
Luis Cañizares Artiaga

CUADERNOS  
PUBLICADOS

EL TURISMO EN EL  
CENTRO HISTÓRICO

La Habana Vieja

CUADERNOS INFORMATIVOS

RED DE OFICINAS

del Historiador y del Conservador  
de las Ciudades Patrimoniales  
de Cuba

CUADERNOS INFORMATIVOS

CARACTERIZACIÓN  
SOCIOCULTURAL

Bahía de La Habana

CUADERNOS TÉCNICOS

DESARROLLO LOCAL

Algo más que un concepto

CUADERNOS INFORMATIVOS

CARACTERIZACIÓN  
MEDIOAMBIENTAL

Bahía de La Habana

CUADERNOS TÉCNICOS

CARACTERIZACIÓN  
ECONÓMICA

Bahía de La Habana

CUADERNOS TÉCNICOS

TEMAS DE PRÓXIMOS  
CUADERNOS

- Ordenanzas en Cuba
- Los centros de visitantes
- Turismo cultural
- Cooperativas de vivienda
- Participación social
- Modelo de gestión del Centro Histórico de La Habana
- Encuentros internacionales sobre Manejo y Gestión de Centros Históricos

colección  
ARCOS

