

INFORME ANUAL, 2009.

PLAN MAESTRO PARA LA REVITALIZACIÓN INTEGRAL DE LA HABANA VIEJA

El Plan Maestro integrado por los grupos de Planeamiento y Gestión, Investigaciones Aplicadas, Sistema de Información Territorial, Control Territorial y Centro de Documentación e Información; concentró un grupo de tareas de gran importancia y complejidad, que requirieron de la participación y colaboración de especialistas de otras Direcciones de la Oficina del Historiador.

El Grupo de Planeamiento y Gestión trabajó en la coordinación general para la publicación del libro de las Regulaciones Urbanísticas La Habana Vieja, Centro Histórico,. El Plan Especial de Desarrollo Integral (PEDI) requirió de un proceso de actualización y ajustes de textos para su terminación como documento y pasar a la fase de edición. Implicó también la reelaboración del Plan de Inversiones 2010-2015 en conjunto con la Dirección Económica General, la Unidad Presupuestada de Inversiones y la Dirección de Cooperación Internacional, con el objetivo de definir y programar los alcances económicos financieros con los organismos centrales del Estado para los próximos 5 años.

El tema de las expectativas de oportunidades hoteleras en el Centro Histórico generó un intercambio –con asesoría con la Gerencia de Hoteles de Habaguanex S.A.- para la localización de inversiones en hoteles con capital mixto. Se elaboró el dossier con la información técnica requerida por el partner extranjero en Prado y Malecón, que significó un aporte de más de 300 mil CUC. Incluyó además la determinación de condicionales urbanísticas para la elaboración de las ideas conceptuales del proyecto fue elaborada por dos proyectistas generales representantes de ambas partes. Se trabajó además en la localización de otros hoteles y objetos de obras relacionados con el turismo.

La reconversión del puerto tradicional en el tramo del Centro Histórico y su vía principal -la Avenida del Puerto-, tarea que acomete la Oficina del Historiador como principal gestor, conllevó la localización de inversiones, conciliación de proyectos, reuniones y acciones con la unidad inversionista que atiende el puerto y la propia UPI. Este grupo tuvo un papel destacado en la metodología del Plan de Luz, en tareas de saneamiento, la estrategia medioambiental y otras vinculadas a la ONG Patrimonio, Comunidad y Medio Ambiente. La conexión en red de los grupos electrógenos, y el proyecto de la cámara de rejas del muelle de Caballería, forman parte de un conjunto de tareas para mejorar la funcionalidad de las redes en el territorio.

Este grupo fue responsable de la realización de dos de las metas en el Convenio Cuba-Venezuela.

El grupo de Investigaciones Aplicadas continuó trabajando en los estudios históricos de los inmuebles de grado de protección II.

Se concluyó la investigación iniciada en el año 2007 sobre: La innovación en los procesos de toma de decisiones para proyectos urbanos sustentables: caso “La Plaza Vieja”.

Estudio sobre la caracterización económica del territorio y sus resultados fundamentales al 2007; que forma parte del Plan Especial del Centro Histórico al 2015.

Actualización de la base de datos económicos de las instalaciones de Habaguanex para el año 2008.

Culminación del estudio diagnóstico del proceso inversionista en el sector habitacional.

Estudio diagnóstico del proceso inversionista de la OH en el sector hotelero.

Elaboración del informe de la encuesta sobre los criterios de la población en cuanto al proceso de restauración.

Organización del proceso de consulta pública del Plan Especial de Desarrollo Integral.

Estudios de caracterización del mercado artesanal en el Centro Histórico.

Inicio del diseño de la base de datos sobre indicadores económicos para los usos no residenciales en el territorio. Registro de los primeros índices para comenzar el trabajo.

Elaboración de las síntesis históricas de las fortificaciones que comprenden los derroteros de la bahía de La Habana.

Compilación de información sobre usos de suelo históricos (Directorio de Cuba de 1927).

Elaboración del dossier de asesoría técnica para la inversión hotelera: "Hotel Prado-Malecón."

Realizó la evaluación económica de la consultoría realizada a la empresa de gestión hotelera Katari Diar por el proyecto Prado y Malecón, como aporte de la parte cubana en la conformación de la empresa mixta.

Realizó reuniones de información general y asesoría a inversionistas interesados en financiar proyectos en el Centro Histórico como: Inversionista Cape Verde Development. Cabo Verde e inversionista Ampelos. Korea

Concurso « Creando mi semillero », en saludo al Día Mundial del Medio Ambiente.

Participación en las actividades del Grupo Gestor del proyecto La Habana Vieja: patrimonio sin barreras, sobre la accesibilidad.

Participación en el proyecto Rutas y Andares.

El Grupo de Sistema de Información Territorial actualizó la información alfanumérica en la base de datos que automatiza el proceso. Se continuó la actualización del banco de imágenes del SIT, incluyendo la codificación de las mismas en función de los nuevos formatos en Visual Studio.net, así como la programación y desarrollo de nuevos elementos para el Sitio WEB del Plan Maestro. Reestructuración de Menus e información. Desarrollo de nuevas herramientas para el mejoramiento del SIG usando nuevos elementos de MapServer y OpenLayers (zoom in, zoom out, next, etc).

También se acometió la preparación, actualización, salidas temáticas y mantenimiento de la cartografía para la elaboración del sitio WEB del SIG; Revisión de edificios, parcelas, manzanas, y otros elementos de la cartografía con sus respectivas Bases de Datos; elaboración de capa temática informativa con elementos de interés turístico; conciliación del parcelario de la franja marítima; confección de una aplicación SIG en Arc View con los análisis de los datos, consultas y salidas temáticas; creación de las capas en Kosmo de Barrio Chino y Malecón, preparación de cartografía básica para el proyecto de Espacios Públicos de la Plaza del Cristo, enlace del fondo fotográfico actualizado con la BD georeferenciada del SIG; actualización del fondo fotográfico del Centro Histórico y otras localidades de interés (Plaza, Mirramar, etc), de la base de datos de Usos residencial y no residencial; revisión de dictámenes del Registro de la Propiedad y confección de base fotográfica de lesiones por edificaciones.

Se actualizó la cartografía que conformará el mapa básico del nuevo sitio del Sistema de Información Territorial de la Oficina del Historiador, en coordinación con la Dirección de Informática de la OH.

Continuó la actualización del banco de imágenes del SIT, incluyendo la codificación de las mismas en función de los nuevos formatos; la actualización de datos de uso de suelo y estado técnico de los inmuebles en el centro histórico de La Habana Vieja.

Se trabajó con especialistas de otros grupos en el levantamiento y actualización de datos históricos, de gestión de suelo, vialidad, medioambiente; y en la elaboración de informes en la modalidad de "vigía del patrimonio". También se laboró en la documentación gráfica complementaria, y en el capítulo dedicado a los derroteros de las diferentes zonas del libro en preparación de las regulaciones. Se participó en la producción del conjunto de planos e imágenes de los nuevos derroteros de la Zona Priorizada para la Conservación (Centro Histórico, Malecón Tradicional y Barrio Chino). Se trabajó, conjuntamente con la Dirección de Inversiones, en la puesta en marcha y monitoreo de proyectos SIT desagregados en diversas áreas del territorio, especialmente en el Malecón Tradicional y el Barrio Chino.

El Grupo de Control Territorial se trabajó en la recopilación y análisis de la base documental, metodológica y los procedimientos para la emisión de los documentos mencionados, incluyendo el otorgamiento de usos de suelos que se realizaban en el Plan Maestro.

Se emitieron un total de 594 documentos que se desglosan de la manera siguiente:

- 411 Dictámenes de Uso de Suelo o ratificación de Uso de Suelo, que incluye personas naturales y estatales,
- 52 Certificados de Microlocalización,
- 18 Licencias de Trabajos Preliminares,
- 66 Licencias de Construcción,
- 12 Dictámenes Técnicos
- 2 Habitable-Utilizable
- 33 Licencias de Trabajos Emergentes, que por las necesidades propias de trabajos urgentes que se han presentado, se tuvieron que asumir.

Este año se emitió 71 documentos más que el pasado año. Además se han realizado otras tareas como visitas a obras y locales, a viviendas particulares u otros casos solicitados por la dirección. Trimestralmente se hace una entrega a la DPPF y la DMPF de todos los documentos emitidos en la ZPC tal y como se había acordado con esta entidad. Es necesario destacar la excelente colaboración que nos siguen brindando todos los Organismos de Consulta tales como: OBE, Recursos Hidráulicos, Comisión Provincial de Monumentos, a los cuales se sumó el CITMA el pasado año. A pesar de haber confrontado algunas dificultades con respecto a sus condicionales para las zonas costeras, que ahora son más exigentes por el aumento del nivel de riegos, han priorizado nuestros casos y están prestos a brindarnos asesoría. Se continúan entregando los documentos de consulta sin mediar pago alguno, sin los cuales no hubiese sido posible la entrega de las Microlocalizaciones a nuestros solicitantes. Además debemos reconocer la ayuda brindada por las Direcciones de Planificación Física Provincial y Municipal, al igual que los departamentos de Redes del gobierno Municipal. La elaboración de las fichas de costo que permita cobrar los servicios brindados para el aporte económico al Plan Maestro y solventar los gastos correspondientes incluyendo los ocasionados por los Organismos de Consulta fue una de las tareas que priorizamos en el año, aunque lamentablemente no se pudo concluir con el resultado esperado.

El Centro de Documentación e Información, procesó e incorporó al fondo 1051 documentos con 1206 servicios prestados. Se transmitieron 52 programas Habáname por Habana Radio así como reportajes, cuestionarios, entrevistas y artículos, boletines informativos y conferencias de prensa relacionada con los temas de la rehabilitación patrimonial, la cooperación internacional, la obra social de la OH, eventos nacionales e internacionales realizados en el Centro Histórico. En el recinto ferial de EXPOCUBA se coordinó el área de la OHCH: se llevó a término la exposición y nuestro stand fue premiado. También se presentó la exposición Shanghai 2010.

Se actualizaron los datos de las tablas del libro “Una experiencia singular” y se rectificó, cada mes, la información correspondiente a las inversiones de la OHCH. Se elaboraron y enviaron dossiers para concursos y publicaciones internacionales. Entre ellos el Premio Jean-Paul L’Allier por el patrimonio; Herramientas para la protección del patrimonio (Plaza Vieja) -este texto fue para la página Web de la OCPM-; además, se realizó la actualización de la matriz Centro Histórico para el libro Modelos de Gestión, publicada también por la OCPM; se revisó y envió el Formulario UNESCO (casas museos) y se está concursando en el Premio Hábitat 2009-2010.

Se realizaron actividades para programas televisivos: Documental sobre La Habana Vieja TV 3 de Francia, redacción de guiones para el programa Hurón azul, redacción de guiones para Andar La Habana.

Se trabajó en la comisión organizadora del VIII Encuentro de Manejo y Gestión de Centros Históricos, en coordinaciones para envío de textos, diseño de imágenes

(diplomas, papelería, credenciales); programa de radio; así como en la recopilación de conferencias y materiales presentados con vistas a su publicación. Se impartió la charla sobre Patrimonio y Turismo en TURISCIENCIA 09 y se realizó un viaje a Nueva Zelanda que contempló dictar cinco conferencias en las ciudades de Wellington, Auckland y Christchurch.

Como tareas no contempladas inicialmente en los planes de trabajo para el 2009 se actualizaron y enviaron las informaciones necesarias para la página Web del Plan Maestro. Además se trabajó en: Organización temática de fotografías con propuesta de estructura, Rutas y Andares, diseños de carátulas para documentos y portadas de CD, gestión para impresión de materiales, fotocopias de documentos, reuniones del Comité Nacional Hábitat, VII Salón Nacional Arquitectura, análisis de documentos HABITAT Nairobi, traducción para sitio de Nueva Zelanda, confección y entrega del informe sobre Informatización del Centro de Documentación e Información, coordinación regional del Premio Gubbio, coordinación para curso sobre Intervención en el Patrimonio con el Colegio Oficial de Arquitectos de Catalunya.

El Plan Maestro desarrollo un proyecto de cooperación, de docencia y publicación que se relacionan a continuación.

Proyectos de Cooperación:

Objetivos:

1. Publicación de plegable para divulgación de las Regulaciones Urbanas en relación con los edificios y las viviendas. Diciembre 2010, 4 000 ejemplares.
2. Consulta pública del PEDI y publicación final del documento. Diciembre 2010, 1 800 ejemplares.
3. Ampliación del SIT a las zonas de valor de los municipios Centro Habana y Plaza de la Revolución.
4. Publicación de libro de sistematización de la REDOHCC. Diciembre 2010, 1 500 ejemplares.

Período de ejecución: 2009-2011.

Presupuesto: 70 000 CUP, 93 000 CUC.

Título del Proyecto: “La Habana Vieja: patrimonio sin barreras”.

Cooperante: Fundación Labein-Gobierno Vasco.

Participantes: Plan Maestro, Dirección de Proyectos de Arquitectura y Urbanismo, Unidad Presupuestada de Inversiones, Dirección de Informática y Comunicaciones, Dirección de Asuntos Humanitarios.

Objetivos:

1. Creación de un grupo gestor de accesibilidad en el territorio.
2. Realización de talleres de sensibilización.
3. Incorporación de los criterios de “accesibilidad universal” en las Regulaciones Urbanas y el PEDI.
4. Ejecución de proyectos piloto para un edificio patrimonial (Convento de Belén), un espacio público (Plaza de Armas) y un edificio en obras (Convento de Santa Teresa).

Período de ejecución: 2009-2010 (prorrogable, en negociación actualmente).

Presupuesto: 195 000 CUP, 463 000 Euros.

Título del Proyecto: Red de Oficinas del Historiador y del Conservador de Cuba.
Cooperante: Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID).

Participantes: Plan Maestro, Oficina de Cooperación Internacional de la OH, otras entidades de la OHCH y de las oficinas de las otras cuatro ciudades.

Objetivos:

1. Encuentros sistemáticos de directivos y especialistas de las cinco Oficinas.
2. Realización de talleres y cursos de capacitación.
3. Publicación de libro sobre un tema de interés de las cinco Oficinas. Agosto 2011, 1 000 ejemplares.
4. Divulgación y concertación de proyectos de interés para las cinco entidades.

Período de ejecución: 2009-2011.

Presupuesto: 24 000 CUP, 70 000 Euros.

Título del Proyecto: “Planeamiento y gestión del espacio público en el centro histórico de La Habana”.

Cooperante: Junta de Andalucía.

Participantes: Plan Maestro (responsable), Dirección de Proyectos de Arquitectura y Urbanismo, Unidad Presupuestada de Inversiones.

Objetivos:

1. Acercamiento al estudio y propuestas de manejo en relación con el espacio público, centrado en una primera etapa en la Plaza del Cristo, incluyendo la incorporación del tema en el SIT.
2. Publicación de plegable de divulgación de las Regulaciones Urbanas referidas al espacio público. Septiembre 2010, 2 000 ejemplares.
3. Propuesta de actuación en el espacio público de la Plaza del Cristo.
4. Capacitación en los temas antes mencionados.

Período de ejecución: 2010-2011.

Presupuesto: 55 000 CUP, 46 000 CUC.

Proyectos pendientes de aprobación por el MINCEX

- “Manejo de los Residuos Sólidos Urbanos en el Centro Histórico de La Habana”.

Proyectos en preparación

- Un plan de iluminación pública en el Centro Histórico.
- Un proyecto de prevención contra incendios en el Centro Histórico y sus edificios patrimoniales.

DOCENCIA:

En cuanto a docencia (Asesorías, Tutorías, jurados, Investigaciones para categorización, eventos, cursos): se entrenó en métodos y manejo de Bases de Datos a estudiantes en prácticas pre-profesionales.

Entre el conjunto de tareas realizadas con el Colegio San Gerónimo se encuentran el desarrollo de un módulo del curso de verano para estudiantes de Puerto Rico, dos cursos de postgrado (uno en República Dominicana) y la coordinación de la disciplina Gestión Urbana.

Participación en el proceso organizativo y la preparación metodológica de las asignaturas de la disciplina Ciencias Aplicadas a la gestión urbana de la carrera preservación y restauración de Centro Históricos.

Por el Día Mundial del Hábitat se intervino como jurado del Concurso Infantil Pintura y Literatura. Ha sido activa la participación en el Comité Nacional de Hábitat.

Seminario sobre Referencia Documental.

Síntesis de tesis de grado asesoradas.

Conclusión de la investigación de tres mercados referentes al proyecto de investigación sobre el turismo cultural.

Asistencia al II Encuentro Hispano Cubano de Arquitectura y Urbanismo, al evento de Arquitectura Vernácula y al Encuentro Científico de Bibliotecas.

Doctorado en Gestión del desarrollo integral de los Centros Históricos.

Maestría en Administración de Negocios impartido por la Facultad de Economía de la Universidad de La Habana.

Maestría en Historia del Arte impartido por la Facultad de Artes y Letras de la Universidad de La Habana.

Postgrado La Comunidad internacional y la defensa del patrimonio, organizado por el Colegio San Gerónimo.

Postgrado Marketing en Cuba. Centro de estudios de Técnicas de Dirección, marzo 2009. Tema: Gestión turística del Patrimonio, El caso del Centro Histórico de La Habana".

Desarrollo humano en riesgo urbano y Concertación, ambos dirigido por el Grupo de Desarrollo Integral de la capital.

Los sistemas técnicos tradicionales. La escala de Rehabilitación por el Arq. Albert Cuchi. Universidad de Catalunya.

Oportunidades para el desarrollo local, por el Arq. Carlos García Pleyan, COSUDE.

Impacto de la crisis económica sobre el arte por la Dra. Tania García, Centro cultural Juan Marinello.

Cotutoría de la tesis "Gaspar Melchor de Jovellanos una experiencia para los procesos participativos de la restauración del Centro Histórico La Habana Vieja" de la Licenciatura en Sociología de la Universidad de la Habana.

Asesoramiento a la práctica de familiarización de dos estudiantes de la facultad de Filosofía e Historia con relación a los usos de suelo históricos.

Conferencia a estudiantes de sociología de 4to año de la Universidad de la Habana sobre el plan de desarrollo social de la Oficina del Historiador.

Conferencia sobre la historia de la calle O'Reilly en el Laboratorio de ideas Factoría Habana.

Asesoría a tesis de grado de la facultad de economía.

Conferencia sobre el modelo de gestión de la OH estudiantes de la Universidad de Puerto Rico.

Taller intervención de la vivienda en el Centro Histórico de La Habana” febrero 2009. Tema: “La evaluación de las inversiones sociales en la Oficina del historiador de la Ciudad”

13 Taller Científico de Antropología Social y Cultura Afroamericana (enero), XI Reunión Nacional.

IV Encuentro Internacional de Investigadores sobre Juventud (febrero).

Reunión “Indicadores de Conservación y sostenibilidad en los Centros Históricos Patrimonio Mundial” (abril).

I Encuentro Internacional sobre Retos de la cohesión social en el espacio iberoamericano: comercio, cultura y desarrollo. Colegio San Gerónimo de la Habana (mayo).

XIII Congreso Nacional de la Sociedad Cubana de Enfermería (Junio-Julio).

PUBLICACIONES:

La recopilación de información, corrección y edición de comunicaciones y ponencias expuestas en los eventos IV, V, VI y VIII, así como los libros: Manejo y Gestión de Centros Históricos II y III.

Las Regulaciones Urbanísticas del Centro Histórico.

Una experiencia singular; concluyó con una Multimedia.

En diciembre comenzó el proceso de edición del PEDI.

Fue concluido el Índice Analítico de Cuartilla Informativa del año 2008 con sus tres índices auxiliares.

Artículo en la Revista Opus Habana. Vol. XII / No. 1, Sep 2008/ Feb. 2009. Título: La calle Obispo.

Artículo en la página digital de la Revista Opus Habana. La Lonja del Comercio: lozana y centenaria (martes, 28 julio 2009).

Artículo en la Revista Universidad de la Habana (<http://www.dict.uh.cu/>), 267/268 primero y segundo semestre del 2008, ISSN-0253-9226, págs. 227 a la 238. Título: Globalización en Centros Históricos, Centro Histórico de la Ciudad de La Habana.

Fue presentado dentro de una multimedia en el VIII Encuentro Internacional de Manejo y Gestión de Centros Históricos, y en la XIX Feria Internacional del Libro de La Habana.

Dentro del PEDI se preparó un material audiovisual para la fase de Consulta Pública, primera experiencia que se realiza de esta envergadura, en el cual se recogen las opiniones de sectores de la población del Centro Histórico y de las instituciones implicadas en la planificación y gestión de la ciudad de La Habana.